

# Årsrapport 2021

# Årsrapport 2021

## Innhold

<b>01 – Innledning</b> .....	3
<b>02 – Samfunnsansvar</b> .....	6
<b>03 – Forskingen i NORCE</b> .....	9
Bærekraftig energiproduksjon .....	11
Klimautfordringer .....	11
Trygge samfunn .....	13
Bærekraftig hav og kyst .....	14
<b>04 – Kommersialisering</b> .....	15
<b>05 – Datterselskaper</b> .....	17
<b>06 – Økonomi</b> .....	19
<b>07 – Helse, miljø, sikkerhet, sikring og kvalitet</b> .....	21
<b>08 – Folk</b> .....	24
<b>09 – Risiko og risikostyring</b> .....	27
<b>10 – Utsiktene fremover</b> .....	30
<b>11 – Årsregnskapet</b> .....	33
Noter til regnskapet for 2021 .....	42

# 1

## Innledning



Kristin Wallevik tiltrådte stillingen som administrerende direktør i NORCE 1. august 2021.

NORCE (Norwegian Research Centre AS) er et uavhengig forskningsinstitutt, som driver forskning, utvikling og innovasjon i samarbeid med offentlig og privat sektor. Vi har omfattende aktivitet innen områdene energi, helse, klima, miljø, samfunn og teknologi. Vår ambisjon er å være nasjonalt og europeisk ledende på våre utvalgte satsingsområder.

NORCE bidrar med løsninger på sentrale samfunnsutfordringer og til verdiskaping lokalt, nasjonalt og globalt. Vi leverer forskning, innovasjon og kompetanseheving til sentrale tema innen politikkutforming, forvaltning, næringsliv og sivilsamfunn. NORCE bidrar til omstilling i industri og næringsliv – sammen med næringsliv og universiteter, klynger og sentre. I tillegg har NORCE en viktig rolle innen forskningsbasert fornying av offentlig sektor.

NORCE er et lokalt forankret institutt, med et globalt perspektiv. Vi er lokalisert fra Alta og Tromsø i nord, Bergen, Haugesund og Stavanger i vest, Kristiansand og Grimstad i sør og Oslo i øst. Dette gjør at NORCE har en sterk tilstedeværelse og god samhandling med kunder og samarbeidspartnere gjennom våre mange lokasjoner.

NORCE-konsernet omfatter også av en rekke hel- og deleide datterselskaper. Kun de største datterselskapene er omtalt i denne årsberetningen for morselskapet.

De største eierne i NORCE er de fire universitetene i Bergen, Stavanger, Agder og Tromsø, enten som direkte eiere eller gjennom regionale holdingselskaper. Øvrige eiere er fylker, forskningsstiftelser, samt selskaper innen industri og finans.

I desember 2021 ble forskningssenteret GenØk-Senter for biosikkerhet i Tromsø en del av NORCE. GenØk er et nasjonalt senter for biosikkerhet, og utfører forskning på miljø-, helse- og samfunnsmessige konsekvenser av bruk av genteknologi og genmodifisering. Senteret fokuserer på trygg bruk av bioteknologi.

I 2021 har det vært en del endringer i ledelsen og organiseringen av NORCE. Elisabeth Maråk Støle trakk seg fra stillingen som administrerende direktør i januar. Thor Arne Håverstad ble konstituert i stillingen fram til Kristin Wallevik tiltrådte som ny administrerende direktør 1. august. Tittelen ble endret til konsernsjef i 2022. I 2021 reorganiserte vi fra seks fagavdelinger til tre divisjoner, og tre nye konserndirektører ble rekruttert.

De nye divisjonene er Energi og teknologi ledet av Thor Arne Håverstad, Helse og samfunn ledet av Jon Harald Kaspersen og Klima og miljø ledet av Trond Dokken. Det er også gjennomført en omorganisering i administrasjonen. Den er delt i to likeverdige divisjoner, Organisasjon og Økonomi.

Etter flere år med svake økonomiske resultater er 2021 første år med positivt driftsresultat for NORCE, og man begynner å se de tiltenkte synergiene av å stå samlet som et stort institutt. NORCE har siden etableringen solgt flere datterselskaper som har vært startet opp basert på resultater og innovasjoner fra vår forskning. Dette har gjort at NORCE har en god likviditet og står godt rustet til nye forskningsfaglige og innovative satsninger. To av disse selskapene, Gexcon og Prototech, ble solgt i 2021.

Tildeling av sentre, EU-prosjekter og prosjekt i grønn plattform-satsing gjør at vi kan jobbe mer langsiktig og strategisk for å løse store globale samfunnsutfordringer. Vi skal bidra til grønn omstilling i energisektoren gjennom et Petrosenter vi selv leder, og som partner i et annet. I EU-prosjektene skal vi bidra til ny kunnskap om fremtidens klima i polare strøk, og i grønn plattform-prosjektet skal vi bidra til en bærekraftig havbruksnæring gjennom ny kunnskap og teknologi.

## Reorganisering av NORCE i tre divisjoner i 2021



# 2

## Samfunnsansvar

Samfunnsansvar er en av hjørnesteinene i NORCE, og reflekteres i vår visjon *Lidenskap for kunnskap – sammen for bærekraft*. Å dyrke kunnskap for bærekraft gir retning for forskningen vår. Vi ønsker å bidra med relevant og samfunnsnyttig forskning konsentrert om det som må på plass for å få til det grønne skiftet. Dette gjør vi i tett samspill med våre oppdragsgivere og samarbeidspartnere.

## Bærekraft

Omstillingen til et bærekraftig samfunn, med en rettferdig fordeling av goder og byrder, er vår tids største utfordring. Det er en uttalt ambisjon for NORCE å bidra med kunnskap og løsninger som kan øke tempoet i det grønne skiftet. På samme tid er vi opptatt av at måten vi driver selskapet på har et minst mulig klimaavtrykk. Selskapets første bærekraftsrapport ble publisert i 2021.

### Ansetter bærekraftsansvarlig

I 2022 opprettet vi stilling som bærekraftsansvarlig i NORCE, og denne vil være på plass fra juni. Den bærekraftsansvarlige får et strategisk ansvar for å tenke helhetlig, og sørge for at bærekraft blir en integrert del av vårt tankesett og inkludert i våre planer, mål, rutiner og systemer. Bærekraftsansvarlig vil også være ansvarlig for videreutvikling og utarbeidelse av NORCE sin årlige bærekraftsrapport. Den blir tilgjengelig på [norceresearch.no](http://norceresearch.no).

## Formidling

Formidling av forskningsresultater er en sentral del av NORCE sitt samfunnsoppdrag. Vi skal aktivt kommunisere vår forskning og formidle våre resultater både til relevante vitenskapelige miljøer, til brukere av forskningen vår og til et bredere publikum.

For å nå målgruppene bruker vi en rekke ulike kanaler, som vitenskapelige publikasjoner, konferanser, webinarer, møter, debattinnlegg, nettsider, sosiale medier og nyhetsbrev.

Ambisjonen er at forskningen skal holde et høyt internasjonalt nivå. I 2021 sto NORCE for 474 vitenskapelige publikasjoner, noe som utgjør 427,7 publikasjonspoeng og 0,95 publikasjonspoeng per forskerårsverk. Det er et mål for NORCE å ha ett publikasjonspoeng per forskerårsverk. Publikasjonspoeng er en indikator på omfang og kvalitet på den vitenskapelige publiseringen vår.

Det er et mål for NORCE å delta aktivt i samfunnsdebatten med forskningsbasert kunnskap. Vi arrangerte flere debatter i 2021. I forbindelse med stortingsvalget arrangerte vi en debatt om petroleumsindustriens rolle i det grønne skiftet. Flere av våre forskere var også sentrale i Plasthavet, en dokumentar om plastproblemet i havet, som ble sendt på NRK.

I 2021 hadde NORCE omtrent 2600 siteringer i mediasaker. I tillegg jobber vi gjennom våre egne kanaler, som websider, sosiale medier og nyhetsbrev. Det var på LinkedIn NORCE vokste mest i 2021, med omtrent 2700 nye følgere i løpet av året. NORCE fikk også nesten 500 nye følgere på Facebook, og nesten 400 nye følgere på Twitter i 2021. I tillegg sendte vi ut åtte nyhetsbrev til våre abonnenter i 2021.

## Forskningsetikk

NORCE følger nasjonale og internasjonale forskningsetiske retningslinjer for å sikre at NORCE driver virksomheten etter de høyeste forskningsetiske standarder. I tillegg har selskapet egne forskningsetiske retningslinjer, og et eget redelighetsutvalg.

## Vitenskapelig kvalitet 2021



**474**

Vitenskapelige  
publikasjoner



**427,7**

Publikasjons-  
poeng



**0,95**

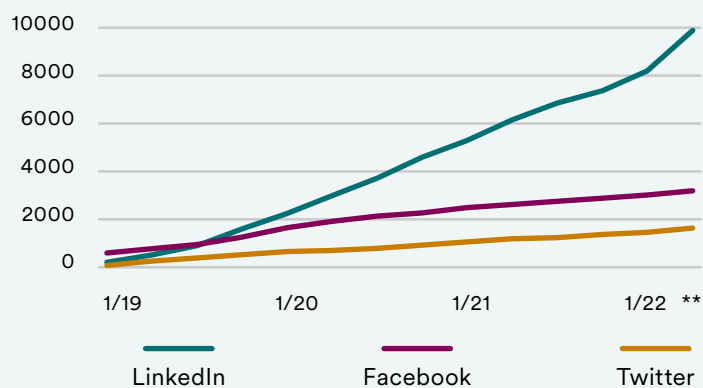
Publikasjonspoeng  
per forskerårsverk

## Nye følgere i sosiale medier i løpet av 2021



\*\* Siste datainnføring i diagrammet: april 2022.

## Utvikling av følgere i sosiale medier 2019–2022



## Formidling i media



**2600** mediesitater \*



**8** nyhetsbrev

\* Medieovervåkingen leveres av Infomedia. Overvåkingene dekker nyhets- og bransjemedier, på nett og papir. TV- og radioinnslag er ikke inkludert.



# 3

Forskningen  
i NORCE

NORCE sin forskning skal bidra til å løse samfunnsutfordringer og øke den bærekraftige verdiskapningen – lokalt, nasjonalt og globalt. NORCE har identifisert fire strategiske innsatsområder i perioden frem til 2025, hvor vi kraftsamler bredden av våre forskningsområder slik at det kan tas gode valg for fremtiden. Innsatsområdene er: *Trygge samfunn, Bærekraftig energiproduksjon, Klimautfordringer og Bærekraftig hav og kyst.*

### Våre innsatsområder



## Bærekraftig energiproduksjon

### Tildelt to Petrosentre

IOR-senteret ble avsluttet årsskiftet 2021/2022, men forskningen innen undergrunnsforståelse fortsetter i to nye forskningsssentre for petroleum som fikk bevilgning i desember 2021. Det ene er det NORCE-ledede Centre for Sustainable Subsurface Resources (CSSR), og det andre er National Centre for Sustainable Utilization of Energy Resources on the Norwegian Shelf (NCS2030) ledet av UiS og hvor vi er partner. I CSSR skal vi de neste åtte årene utvikle kunnskap om hvordan undergrunnen kan benyttes i det grønne skiftet. Og i NCS2030 skal vi de neste åtte årene forske på energisystemer, lavutslipp og digitalisering av sokkelen.

### Raskere utbygging av havvind

Det er et politisk mål å bygge ut havvind på norsk sokkel utenfor Agder, Rogaland og Vestland, men ofte kan prosessen fra beslutning til endelig bygging av vindturbinene være lang og ineffektiv. I kapasitetsløftprosjektet ImpactWind Sørvest skal NORCE sammen med forsknings- og industripartnere utvikle mer effektive og grundige søknadsprosesser slik at utbygging av havvind kan gå raskere.

### Først i verden

I 2021 ble vi de første i verden som demonstrerte autonom boring i prosjektet DADPC. Demonstrasjonen ble utført på vår fullskala borerigg, Ullrigg, ved hjelp av digitalt verktøy utviklet i forskningsmiljøet innen boring og brønn. Prosjektet ble støttet av Demo2000 og flere industriaktører.

### Åpning av DigiWells

I 2021 ble SFI-DigiWells offisielt åpnet. I den NORCE-ledede SFI-en skal forskere og industripartnere utvikle mer effektiv boring av olje- og gassbrønner gjennom økt digitalisering og automatisering.

## Klimautfordringer

Som følge av klimaendringene forventes villere, varmere og våtere værforhold. Mer ekstreme værhendelser og -fenomen som følge av klimaendringer, utgjør en alvorlig trussel mot økonomien, mot velferden vår og samfunnet som helhet. Dette er et viktig forskningsområde for NORCE, og vi ser et økende behov for å vite mer om hva som møter oss, og hvordan vi skal håndtere det på en god måte.

### Klima i polare strøk

Både Arktis og Antarktis gjennomgår dramatiske endringer. Det er et stort behov for å forstå omfanget av disse og klimaprosessene som forårsaker dem. EU-prosjektet Polar Regions in the Earth System (PolarRES) vil oppnå nettopp dette, samt gi sikrere informasjon om det fremtidige klimaet i polarregionene. Prosjektet, som koordineres av NORCE, er finansiert av EUs Horisont 2020 forsknings- og innovasjonsprogram, og vil bidra med viktig kunnskap til EUs strategi for klimatilpasninger.

### Data fra Antarktis

NORCE er partner i prosjektet Troll Observing Network (TONE) der forskerne skal sende opp droner og studere og overvåke atmosfæren, kryosfæren og det marine miljøet i Dronning Mauds Land i Antarktis. Dette vil gi data fra et område som ellers er lite utforsket. Kunnskapen skal bidra til å svare på spørsmål knyttet til endringer i klima og havnivå.

### Klimavarsling

I den NORCE-ledede SFI-en Climate Futures gir vi sikrere varsler om ekstreme værhendelser som flom, tørke og styrtregn. Med bruk av værvarslingsmodeller og historiske data utvikles klimavarsling fra 10 dager til 10 år fremover for håndtering av klimarisiko. En viktig del av senterets arbeid er å varsle når det er økt sannsynlighet for ekstreme værhendelser og -fenomener, som utgjør en alvorlig trussel mot økonomien, mot velferden vår og samfunnet som helhet.



1. I prosjektet ImpactWind Sørvest skal NORCE sammen med forsknings- og industripartnere muliggjøre raskere utbygging av havvind. Fra venstre: Seniorforsker i NORCE, Atle Blomgren, Professor Muk Chen Ong, Universitetet i Stavanger, Førsteamanuensis Silje Haus-Reve, Universitetet i Stavanger og NORCE, Assisterende konserndirektør Klima og miljø i NORCE, Hans Kleivdal. Foto: Bjarne Log.

2. Forskning- og høyere utdanningsminister, Ola Borten Moe, kom med nyheten om at NORCE blir forskningspartner i det nye nasjonale senteret for bærekraftig utnyttelse av energiressurser på norsk sokkel. Til stede fra NORCE var Oddvar Skjæveland (t.v.), fra Universitetet i Stavanger deltok rektor Klaus Mohn og prorektor Merete Vadla Madland. Foto: Johanne Severinsen.

3. Debatten utenfor Ullrigg - Fra venstre: Tom Hetland, kommentator og tidligere sjefsredaktør i Stavanger Aftenblad, Tina Bru (Høyre), Iselin Nybø (Venstre), Geir Pollestad (Senterpartiet), Torstein Tvedt Solberg (Arbeiderpartiet).

4. SFI DigiWells ble åpnet i Stavanger sammen med gode samarbeidspartnere. Fra venstre: Johan Kverneland fra Total Energies og styreleder i SFI DigiWells, Aina Berg, avdelingsleder Energi og Erlend Vefring, leder for SFI DigiWells. Foto: Veronica Helle.

## Trygge samfunn

Samhørigheten, stabiliteten og beredskapen i det norske samfunnet utfordres. Utfordringene skal håndteres samtidig som statens inntekter fra olje og gass går ned. Trygge samfunn dreier seg om kunnskapen og løsningene samfunnet trenger for å redusere ulikhet, sikre folkehelsen, opprettholde tilliten til samfunnsinstitusjoner, hindre utenforskap og håndtere alvorlige naturhendelser.

### Ungt utenforskap

Mellom 6 og 10 prosent av unge i alderen 15–29 år står uten arbeid, utdanning eller opplæring. Under Arendalsuka 2021 lanserte vi en kunnskapsoppsummering med analyse av de barn og unge som blir stående utenfor. Et viktig funn er at livet til de unge som faller utenfor ofte preges av skjøre relasjoner, og at relasjonell kvalitet til «hjelperne» i systemet har stor betydning. Rapporten er laget på oppdrag av KS som bruker den som kunnskapsgrunnlag for innovasjon i kommunal sektor.



Forskningsleder Tonje Fyhn la frem en kunnskapsoppsummering om Ungt utenforskap under Arendalsuka 2021.

### Samme fastlege over tid

Mye av helseforskningen vår undersøker norske forhold, men får også mye oppmerksomhet internasjonalt. En studie viser at pasienter som har hatt samme fastlege i mer enn 15 år har lavere risiko for å dø tidlig enn de som har hatt samme fastlege i ett år eller mindre. Denne studien skapte stor oppmerksomhet i en rekke land verden rundt. En av våre forskere bak studien var i det britiske parlamentet som ekspertvitne. NORCE-forskeren ble invitert i forbindelse med at den britiske helsekomitéen skal revidere lovverket for allmennpraksis.

### Styrker lokaldemokratiet

I en tid hvor demokratiet settes på prøve er forskning på demokratiske prosesser kanskje viktigere enn noen gang. Forskere fra NORCE har for første gang brukt metoden deliberativ meningsmåling i Norge. 90 innbyggere i Bergen kommune brukte seks timer på å diskutere viktige politiske saker og svare på meningsmålinger. Resultatene tas med som innspill til politikerne. Denne typen demokratiarrangement har potensial til å lede til bedre beslutninger, og kan styrke innbyggernes oppfatninger om at den (lokal) demokratiske prosessen er rettferdig og tar hensyn til innbyggernes synspunkter. Erfaringene fra Bergen kan komme til nytte for andre norske kommuner. Forskerne bak prosjektet holder på å lage en håndbok og vise veien for andre kommuner.

### Hva mener folket?

Vår erfaring er at det ikke er nok å utvikle nye grønne teknologiske løsninger, dersom befolkningen ikke ønsker de nye løsningene velkommen. Om få år sikter man mot å lagre både norsk CO<sub>2</sub> og karbon fanget i andre europeiske land under havbunnen i Nordsjøen. Karbonfangst- og lagring kan bli en svært viktig teknologi for å nå målet om maksimalt 1,5 grader global oppvarming. Men et forskningsprosjekt fra NORCE viser at nordmenn er kritiske til å lagre CO<sub>2</sub> fra andre land på norsk sokkel.

## Bærekraftig hav og kyst

Havet og kysten vår er den viktigste arenaen for nytt næringsliv, ny bioindustri og bærekraftig verdiskaping når olje- og gassproduksjon reduseres. Klimaendringer, havforsuring, miljøgifter og plastavfall endrer havet. For å kunne utnytte de marine ressursene i generasjoner fremover trenger vi nødvendig kunnskap som legger grunnlag for bærekraftig sjømatproduksjon, og samtidig ivaretar en god miljøtilstand i havet.

### Sirkulær bioøkonomi på Vestlandet

Økt resirkulering av ressurser, reduksjon av CO<sub>2</sub>-utslipp fra oppdrett og flere biogassanlegg er noen av stikkordene i arbeidet med å utvikle en sirkulær bioøkonomi på Vestlandet. Det stilles stadig strengere krav til bærekraft, men ofte blir ikke løsningene innen sirkulær bioøkonomi overført til og tatt i bruk av næringene. Det skal forskere i NORCE være med på å endre. Å redusere råvarebruken gjennom resirkulering og gjenbruk av organisk avfall er ett eksempel. Slik blir ressursene værende i et kretsløp over lengre tid. Et bidrag til marin sektor kan være redusert fotavtrykk fra fôr, som i dag utgjør 77 % av karbonavtrykket ved oppdrett av laks og ørret. Det skal bygges opp en regional kompetanseplattform for sirkulær nyskaping og samspill mellom forskning, næringsliv, offentlig sektor og utdanning. Aktørene blir del av et større nettverk som skal øke kompetanse på sirkulær bioøkonomi i næringslivet, samt stimulere til økt tverrfaglig samarbeid.

### Unik mulighet til å undersøke havet

Jordomseilingen med seilskipet Statsraad Lehmkühl startet i august i 2021 og skal pågå til april 2023.

Forskning og utdanning står sentralt i dette storstilte prosjektet, der NORCE er blant partnerne som skal drive forskning underveis på seilasen. Et mål er å skape oppmerksomhet - og dele ny kunnskap - om den kritisk viktige rollen havet spiller for en bærekraftig utvikling. Forskere og studenter skal ta en rekke prøver på ferden over verdenshavene. NORCE skal forske på mikroplast og miljø-DNA i vannmassene.

### Havbruk sikrer mat

Havbruk kan spille en avgjørende rolle i å sikre mattilgangen for verdens befolkning, som vil overstige ni milliarder i 2050. NORCE ble tildelt hovedprosjektet «Lavutslippsverdikjede for havbruk til havs» i regjeringens Grønn plattformsatsing. Målet er å levere ny kunnskap og teknologi slik at offshore havbruk bidrar til reduserte klimagassutslipp, oppnår lavere miljøavtrykk og god fiskevelferd.

1.



2.



1. Næringsminister Iselin Nybø på plass hos Skretting for å offentliggjøre at Grønn Plattform-prosjektet Lavutslippsverdikjede for havbruk til havs er tildelt 96 millioner kroner. Foto: Blue Planet.
2. Studenter og forskere sørger for å samle inn data under seilasen. Her plastdagbokarbeid. Foto: Ingrid Wollberg.

# 4

## Kommersialisering

Kommersialisering av forskning er et viktig satsingsområde for NORCE, og det jobbes kontinuerlig med å styrke samarbeidet med fagavdelingene på dette området. Kommersialisering består i dag av funksjoner som følges opp av konsernledergruppen i NORCE, og funksjoner som dekkes av investerings- og forvaltningsselskapet NORCE Innovation AS. Hovedoppgaven til NORCE Innovation AS er å utvikle og realisere verdier i forskningsbaserte aksjeselskaper, som vanligvis er basert på ideer og forskningsresultater som har blitt utviklet i NORCE sine fagmiljøer gjennom flere år.

#### **Salg av Gexcon og Prototech**

I februar 2021 ble Gexcon AS, inkludert ti utenlandskontorer, solgt etter over ett års planlegging og kontakt med mange interessenter fra inn- og utland. Tidlig i 2021 ble det også igangsatt prosess for å selge Prototech AS, som førte til at dette selskapet ble solgt i juni 2021.

#### **Kvalitetssikring av kommersialisering**

I 2021 har nye arbeidsprosesser for kommersialisering og patentering blitt satt i drift gjennom NORCE sitt styringssystem, kalt MAPS. Dette er viktig for å gjennomføre oppstart av kommersialisering på en strukturert måte, og for å sikre rettigheter til oppfinnelser som skapes av forskere i NORCE.

I de siste to årene har det blitt utført et stort arbeid med å flytte eierandeler i aksjeselskaper til NORCE Innovation AS. Dette arbeidet ble ferdigstilt i 2021. I tiden fremover vil NORCE Innovation AS forvalte NORCE sine eierandeler i aksjeselskaper fordelt på to ulike porteføljer. Den kommersielle porteføljen inneholder eierandeler i forskningsbaserte spinoff-selskaper, og den administrative porteføljen inneholder eierandeler i infrastrukturetselskaper som støtter opp under NORCE sin forskningsaktivitet.

Gjennom NORCE sin kommersialiseringsaktivitet blir det bygget kompetanse som er komplementær i forhold til forskningsdivisjonene, og samtidig veldig

relevant for at NORCE skal kunne oppnå tildelinger til nye fremtidige innovasjonsprosjekter og innovasjonssentre. I 2021 ble det derfor startet et arbeid med å stimulere til samarbeid om søknader mellom forskningsdivisjonene og kommersialisering for å bedre utnytte dette potensialet. Dette arbeidet planlegges videreført i årene fremover for å styrke NORCE sin samlede konkurransekraft.

#### **Utvikler forvaltningsstrategien**

NORCE er et non-profit selskap, og alle gevinster tilbakeføres til utvikling av NORCE sin organisasjon, investeringer i nye satsinger, samt kompetansebygging og forskning på nye satsingsområder.

Etablering av forskningsbaserte aksjeselskaper er en naturlig utvidelse av verdikjeden til NORCE, der forskningsdivisjonene og aksjeselskapene samarbeider om å etablere felles industrielle forsknings- og innovasjonsprosjekter. NORCE har i løpet av de siste to årene vist gode resultater i forbindelse med salg av aksjeselskaper, og vil arbeide videre med en forvaltningsstrategi for midlene som er realisert.



# 5

## Datterselskaper

De største datterselskapene i NORCE-konsernet ved utgangen av 2021 var:

**Nasjonalt utviklingscenter for barn og unge AS (NUBU)**

Bidrar til at barn og unge med alvorlige atferdsproblemer, deres familier, barnehager og skoler får hjelp som er forskningsbasert, relevant, individuelt tilpasset og resultateffektiv.

**Nasjonalt kunnskapssenter om vold og traumatisk stress AS (NKVTS)**

Utvikler og sprer kunnskap og kompetanse om vold og traumatisk stress.

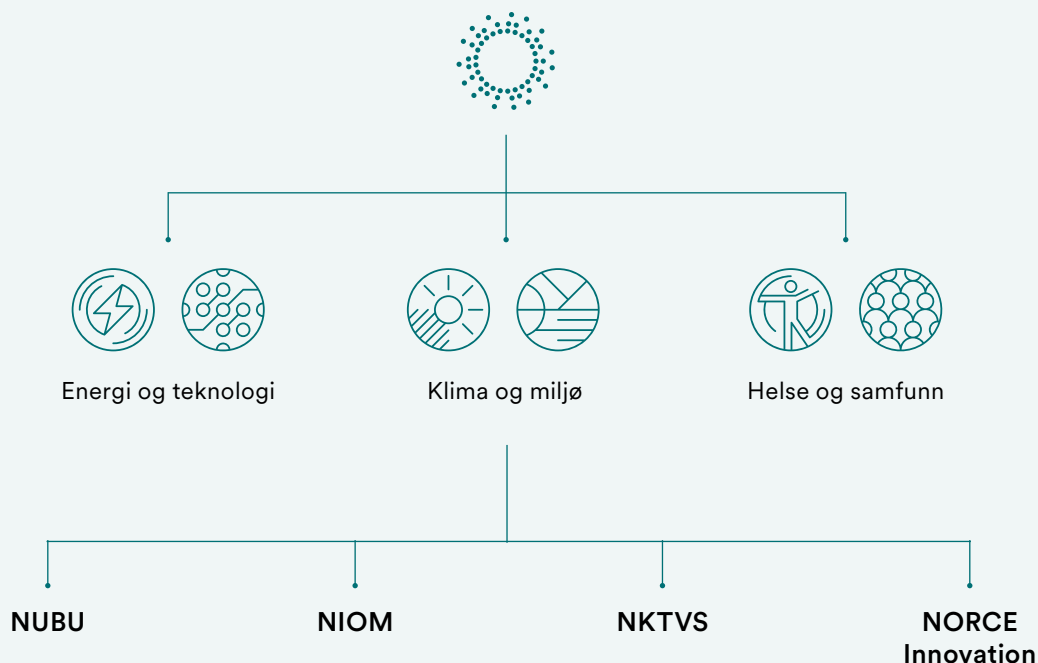
**Nordisk institutt for odontologiske materialer AS (NIOM)**

Bidrar til sikre og effektive dentalmaterialer.

**NORCE Innovation AS**

Bidrar til kommersialisering av resultater fra forskningen i NORCE, gjennom underliggende datterselskaper, tilknyttede selskaper og øvrige eierinteresser.

NORCE og datterselskaper



# 6

## Økonomi

Driftsinntektene i 2021 for morselskapet NORCE kom på 976 MNOK. Driftsresultatet for 2021 var 9,8 MNOK, noe som er en forbedring fra -1,2 MNOK i 2020. Ordinært resultat før skattekostnad var 130,3 MNOK, hvor differansen mot driftsresultat i hovedsak skyldes gevinst ved salg av virksomhet. For konsernet som helhet var omsetningen 1 411 MNOK, med driftsresultat på 217,6 MNOK. Ordinært resultat før skattekostnad var 214,8 MNOK. Gevinst ved salg av virksomhet er klassifisert som finansinntekt i morselskapet og driftsinntekt i konsernet.

2021 var i likhet med 2020 preget av covid-19, med offentlige smittevernstiltak som blant annet gjorde det vanskelig å gjennomføre samlinger, tokt og fysiske møter som planlagt. Dette medførte noe endring i aktivitet, men utstrakt bruk av digitale samarbeidsverktøy bidro til at driften i stor grad kunne gjennomføres forsvarlig.

Årsresultat i morselskap foreslås overført til annen egenkapital. Morselskapet har tilfredsstillende likviditet ved utgangen av 2021. Selskapets årsregnskap er utarbeidet under forutsetningen om fortsatt drift.

### Finansielle nøkkeltall

	Morselskap	Konsern
Driftsinntekter	<b>976</b> MNOK	<b>1 411</b> MNOK
Driftsresultater	<b>9,8</b> MNOK	<b>217,6</b> MNOK
Resultat før skatt	<b>130,3</b> MNOK	<b>214,8</b> MNOK
Egenkapital	<b>553</b> MNOK	<b>514</b> MNOK
Egenkapitalandel	<b>52 %</b>	<b>41 %</b>

*\* Konsernselskapene NKVTS og NUBU har netto udekkede pensjonsforpliktelser på hhv 90 MNOK og 60 MNOK, totalt 150 MNOK. NORCE arbeider med og forventer å få på plass en løsning hvor de udekkede forpliktelsene dekkes inn over tid med statlige bevilgninger, i en kombinasjon av engangsvederlag og årlige tilskudd. Hensyntas nominell verdi av dette ville egenkapitalen i konsernet øke fra bokført 514 MNOK (41 %) til justert 664 MNOK (53 %).*

# 7

Helse, miljø,  
sikkerhet, sikring  
og kvalitet

### Antall innmeldte hendelser og tilløp til hendelser 2020 og 2021

År	Uønskede hendelser	Tilløp til hendelser	Hendelser med personskader	Hendelser med sykefravær
2021	37	27	8	0
2020	45	32	8	1

## Helse, miljø og sikkerhet

### HMS-policy

Overordnet målsetting i NORCE er at alle aktiviteter skal foregå uten skade på mennesker og verdier, og med minst mulig negativ innvirkning på miljøet rundt oss.

### HMS-mål

Målrettet og systematisk HMS-arbeid var hovedfokus i NORCE i 2021. HMS-mål og status for 2021 ble fulgt opp i avdelingene og fra sentralt hold.

### HMS-hendelser og tilløp til hendelser

Rapportert HMS-statistikk for 2020 og 2021 i tabell over.

Vi registrerte åtte personskader i NORCE i 2021. Et stort flertall av dem er klemskader på fingre. En hendelse førte til at en ansatt måtte sy. Alle andre skader var førstehjelpsskader og ingen førte til fravær.

### Utslipp til ytre miljø.

I 2021 hadde vi ett alvorlig utslipp av bentonittbasert borevæske. Borevæsken gikk ut til overvannsnett og ble ført ut til Grannesbukta som er et vernet område. Intern granskning ble utført og flere tiltak ble satt i verk.

Det er også blitt utført et forbedringsprosjekt av innrapportering av HMS hendelser og tilløp. Dette har ført til bedre kvalitet på kategorisering og saksbehandling av rapporteringene.

### Vernetjeneste og arbeidsmiljøutvalg

I 2021 gjennomførte vi fem AMU-møter. Referat fra alle møtene og eventuelle vedlegg er gjort tilgjengelige for alle ansatte via NORCE sitt intranett. Arbeidsgiversiden har hatt ledelsen i utvalget dette året.

På grunn av covid-19 og utstrakt bruk av hjemmekontor ble en del vernerunder utsatt til 2022. De fleste vernerunder på laboratorier ble gjennomført som normalt. Det ble holdt jevnlig møter mellom vernetjenesten og ledelse.

### Covid-19

NORCE har fulgt myndighetene sine retningslinjer når det gjelder covid-19. Mange har vært på hjemmekontor i store deler av 2021. Vi har hatt en del smitte blant ansatte og tidvis har smittetrykket hatt en effekt på leveransene. Vi har vært opptatt av å informere og legge til rette og har brukt både intranett og e-post som informasjonskanal.

### Ytre miljø

På grunn av selskapets art er det relativt få aktiviteter i NORCE som er knyttet til kritiske miljøaspekter, og samlet sett er selskapets negative påvirkning på natur og miljø derfor liten. For noen av våre større infrastrukturer er man eksponert for uønskede hendelser, og selskapet jobber systematisk med risiko-reducerende arbeidsprosesser for slike enheter.

## Sikring og beredskap

Høsten 2021 gjennomførte NORCE en analyse på sikring for å kartlegge sårbarhetene for verdiene våre. Dette arbeidet ble utført av ekstern leverandør og resulterte i en rapport med sårbarheter og tilhørende anbefalte tiltak. Disse tiltakene arbeides videre med i 2022.

I 2021 gjennomførte vi to beredskapsøvelser i form av diskusjonsøvelser for både IT og konsernledelsen. Vi trente på kriseforståelse, krisekommunikasjon og rolleforståelse. HR har gjennomført et beredskapsseminar for å bygge kompetanse.

## Kvalitet

### Kvalitetspolicy

NORCE skal levere tjenester og produkter til avtalt tid og pris og med god kvalitet. Vi skal drive forskning og forskningsrelatert virksomhet av høy vitenskapelig kvalitet etter anerkjente vitenskapelige metoder, og vi skal arbeide i henhold til aktuelle lovkrav og forskningsetiske prinsipper.

### Interne revisjoner og Ledelsens gjennomgang

Ledelsens gjennomgang ble som planlagt gjennomført i april og oktober. Interne revisjoner er gjennomført i henhold til revisjonsplan. Vi utførte 24 interne revisjoner i 2021.

### Styringssystem

NORCE sitt styringssystem MAPS, ble satt i drift i 2020. I 2021 oppgraderte vi systemet og videreutviklet prosesser. Alle nyansatte får opplæring.

### Sertifisering

NORCE er sertifisert i henhold til ISO9001:2015 og ISO 14001:2015. Oppføring i leverandørdatabasene Magnet JQS og Achilles er videreført.

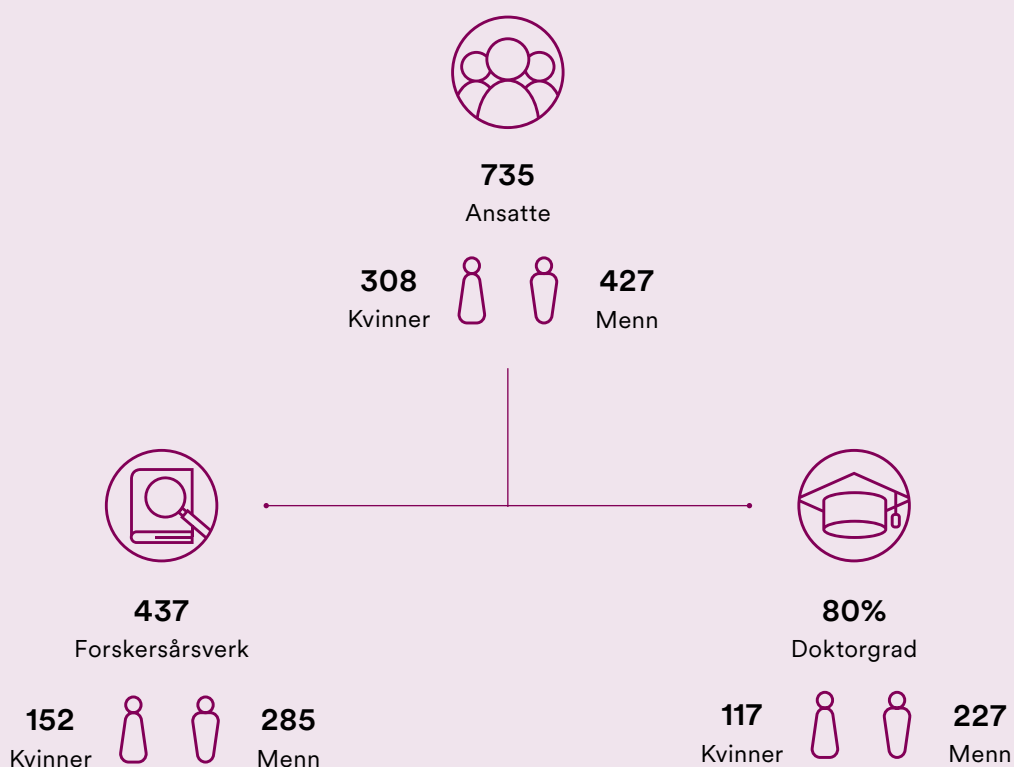
8

Folk



Ved årsskiftet var det 735 ansatte i NORCE, 308 kvinner og 427 menn. Det er totalt 437 forskerårsverk, derav 151,9 kvinner og 285,1 menn. I NORCE har 344 forskere doktorgrad, derav 117 kvinner og 227 menn.

### Ansattoversikt ved årsskiftet 2021/2022



## Likestilling og mangfold

NORCE tilstreber å jobbe aktivt for likestilling og mot diskriminering, i samsvar med likestillings- og diskrimineringslovens kapittel 4. NORCE skal være en arbeidsplass med et godt arbeidsmiljø og gode utviklingsmuligheter for alle ansatte. Det krever at vi tiltrekker og beholder et mangfold av medarbeidere med høy faglig kompetanse.

En arbeidsgruppe har i 2021 sett på hvordan NORCE på best mulig måte kan arbeide for likestilling og mot diskriminering. Arbeidsgruppen har utarbeidet en politikk og en handlingsplan for likestilling og mangfold. Vi etablerte også et utvalg for likestilling og mangfold med representanter fra arbeidsgiver, ansatte og tillitsvalgte.

NORCE har i sine etiske retningslinjer tydeliggjort ønsket om å møte mangfoldet i samfunnet på en god måte: «Ved ansettelser skal ingen utestenges på grunn av kjønn, seksuell legning, etnisk tilhørighet eller religion». NORCE har ansatte med bakgrunn fra 53 ulike nasjoner fra hele verden. Dette er en styrke og et tegn på at NORCE er en attraktiv arbeidsgiver, også utover landets grenser.

En rapport for likestillingsarbeidet i NORCE i 2021 blir tilgjengelig på våre nettsider.

## Kompetanseutvikling

Systematisk kompetanseutvikling i selskapet organiseres gjennom NORCE School. NORCE School startet for alvor opp høsten 2021 med et modulbasert lederutviklingsprogram, prosjektlederkurs og andre aktuelle dagskurs. Kursene er lagt opp på ulike måter, gjennom samlinger, dagskurs med fysisk oppmøte eller digitale kurs. I tillegg har ansatte muligheten for å utvikle sin kompetanse gjennom individuelle kurs etter behov.

## Omstillingsprosesser

I løpet av 2021 har NORCE gjennomført og avsluttet omorganiseringsprosessen i forskningsdivisjonene. Forskningsaktiviteten er nå organisert i tre forskningsdivisjoner, Helse og samfunn, Energi og teknologi og Klima og miljø. Det ble også gjennomført en omorganiseringsprosess i administrasjonen. Administrasjonen ble delt i to likeverdige divisjoner, Organisasjon og Økonomi.

## Arbeidsmiljøundersøkelse

NORCE gjennomførte sin første arbeidsmiljøundersøkelse på tampen av 2020. I 2021 har vi jobbet med gjennomgang og oppfølging av undersøkelsen. Ny arbeidsmiljøundersøkelse skal etter planen gjennomføres høsten 2022.

## Sykefravær

Gjennomsnittlig sykefravær har i 2021 ligget på 3,4 prosent. Dette er en nedgang fra året før. Vi har god kultur og gode rutiner for å følge opp sykmeldte.

## Styreansvarsforsikring

Selskapet har tegnet styreansvarsforsikring som gjelder styrer i morselskap og døtre i konsernet. Forsikringen dekker inntil 50 MNOK per skade per år.

# 9

## Risiko og risikostyring

## Overordnet om målsetting og strategi

NORCE er eksponert for risiko på ulike områder, både operasjonelt og finansielt. Målet er å avdempes risikoen til et akseptabelt nivå. Styret har vedtatt retningslinjer for å redusere og styre risiko, og administrasjonen har implementert disse i virksomheten.

## Operasjonell risiko

NORCE var som de fleste virksomheter også påvirket av covid-19 i 2021. Noen prosjekter ble utsatt, og det var vanskelig å gjennomføre oppdrag som krevde reising på tokt. Bruk av videomøter for digital samhandling reduserte de negative effektene, og har også brakt ansatte nærmere på tvers av lokasjoner. Dette er læring vi tar med oss videre etter pandemien.

Det er en generell operasjonell risiko for at oppdrag ikke genererer tilstrekkelig inntekt til å dekke prosjektkostnader. Selskapet har etablert organisatoriske strukturer, kontrollrutiner og fullmaktmatriser for å sikre god risikovurdering og gjennomgang før nye avtaler inngås.

Mangel på tilstrekkelig med oppdrag for selskapet utgjør en annen operasjonell risiko. Selskapet arbeider kontinuerlig med å utvikle markedsmulighetene for NORCE, noe som reduserer denne risikoen på kort og lang sikt.

NORCE er videre eksponert for operasjonell risiko knyttet til drift av infrastruktur, som blant annet laboratorier og testfasiliteter. Selskapet har etablert rutiner, herunder sertifisering, for å sikre at disse risikoene er underlagt tilstrekkelig kontroll. NORCE har også ansatte på tokt og i arbeid på lokasjoner som krever særskilt oppfølging.

## Finansiell risiko

NORCE har som målsetting å drive forskningsvirksomhet og øvrige aktiviteter med begrenset eksponering for finansiell risiko. Selskapets styre har vedtatt retningslinjer for å redusere eksponering til et håndterbart nivå, herunder fullmaktmatrise, finans- og forvaltningspolicy, og valutapolicy.

De største finansielle risikoene NORCE er eksponert for er:

### Risiko for verdifall på finansplasseringer

Denne risikoen var begrenset i 2021, da selskapets finansielle midler var plassert i bank eller rentefond med lav risiko. I desember 2021 vedtok styret ny Finans- og forvaltningspolicy, hvor implementering av ny policy for kapitalforvaltning startet i februar 2022. Det skiller mellom Likviditetskapital, som skal

forvaltes i bank og pengemarkedsfond, og Forvaltningskapital, som skal forvaltes i en diversifisert portefølje i et langsiktig perspektiv. Forvaltningskapitalen vil således fra 2022 være eksponert i større grad for markedssvingninger og kan også plasseres delvis i mindre likvide aktiva.

#### **Risiko for verdifall i datterselskaper**

NORCE arbeider med å kommersialisere forskning og innovasjon gjennom datterselskaper eid og styrt av det heleide datterselskapet NORCE Innovation AS. Disse investeringene er i ulike stadier av kommersialisering og eksponert for ulike risikoer. Det er etablert retningslinjer for virksomhetsstyring for å avdempe aktuelle risikoer.

#### **Motpartsrisiko (risiko for tap på fordringer mot oppdragsgivere)**

Risikoen for tap på fordringer har historisk vært lav, og er vurdert som lav. Selskapet har gjort avsetninger for potensielle tap.

#### **Valutarisiko i prosjekter mot utenlandske oppdragsgivere eller med utenlandske leverandører og samarbeidspartnere**

NORCE er bare i begrenset grad eksponert for valutarisiko. I prosjekter som har større inntekter i valuta er det etablert rutine for valutasikring.

#### **Likviditetsrisiko (risiko for å ikke kunne betale forpliktelser på forfall)**

Risikoen er vurdert som lav, da NORCE har tilstrekkelig likviditetskapital.

Det er fremdeles en uavklart fremtidig pensjonsforpliktelse av vesentlig størrelse for to datterselskaper (NKVTS og NUBU), der man fortsatt har dialog med myndighetene for å finne en løsning på saken. I konsernets årsregnskap er denne forpliktelsen inkludert fullt ut, selv om man forventer å finne en løsning sammen med myndighetene.

# 10

Utsiktene  
fremover

Etter flere år med negative driftsresultat endte 2021 positivt. NORCE budsjetterer også i 2022 med positivt resultat fra drift. Økonomien vurderes således å være stabil. Positiv likviditetskapital og forvaltningskapital, i stor grad som følge av vellykket arbeid med kommersialisering og salg av virksomheter, bidrar til finansiell trygghet. Styret har besluttet at forventet årlig nominell avkastning på forvaltningskapitalen i henhold til ny finans- og forvaltningspolicy skal brukes til strategisk utvikling av selskapet, og da primært til forskningsinfrastruktur, kompetansebygging innenfor strategiske satsninger, og nye investeringer i egne kommersialiseringsmuligheter.

Våren 2022 påvirkes selskapet negativt av flere nasjonale og globale forhold. Krigen i Ukraina påvirker blant annet de globale finansmarkedene, høy inflasjon legger press i lønnsoppgjøret, og finansielle forhold i økonomien til Forskningsrådet skaper usikkerhet rundt viktige finansieringskilder for selskapet som blant annet RES-EU. Selskapet er imidlertid godt rustet til å finansielt og operasjonelt håndtere ulike situasjoner.

Styret takker alle ansatte, eiere og samarbeidspartnere for innsatsen i 2021. Takk også til ansatte, ledelse, styrer og medeiere i datterselskaper og tilknyttede selskaper.

*Bergen, 7. juni 2022*


**Robert Bjerknes**  
Styrets leder



**Aslaug Mikkelsen**  
Styremedlem



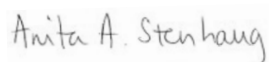
**Hege Indresand**  
Styremedlem



**Lisbet K. Nærø**  
Varamedlem styret



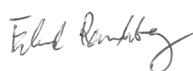
**Anita Andersen Stenhaus**  
Styremedlem



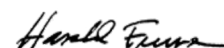
**Heidi Hindberg**  
Styremedlem



**Erlend Randeberg**  
Styremedlem



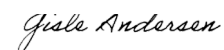
**Harald Furre**  
Styremedlem



**Eva Karin Sandanger Dugstad**  
Styremedlem



**Gisle Andersen**  
Styremedlem



**Kristin Wallevik**  
Konsernsjef





11

Årsregnskap

## Resultatregnskap

(Beløp i NOK 1000)

Morselskap				Konsern	
2020	2021		Note	2021	2020
734 172	776 635	Salgsinntekter, prosjekttinntekter	14, 16	864 161	1 024 608
212 743	184 146	Basisbevilgning, rammebevilgning mv.	14	326 470	354 910
12 559	14 825	Annen driftsinntekt	14, 16	220 368	12 617
<b>959 473</b>	<b>975 607</b>	<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>1 410 999</b>	<b>1 392 135</b>
182 629	195 128	Prosjektkostnad, varekostnad	16	200 270	215 740
<b>776 844</b>	<b>780 478</b>	<b>Netto driftsinntekter</b>		<b>1 210 729</b>	<b>1 176 395</b>
599 184	601 905	Lønnskostnad	11, 15	750 445	877 128
27 453	25 349	Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	1, 2	26 510	35 950
0	0	Nedskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	1, 2	57	0
151 453	143 453	Annen driftskostnad	15, 16	216 106	257 309
<b>778 090</b>	<b>770 708</b>	<b>Sum driftskostnader</b>		<b>993 118</b>	<b>1 170 386</b>
<b>-1 246</b>	<b>9 771</b>	<b>Driftsresultat</b>		<b>217 611</b>	<b>6 008</b>
19 707	118 738	Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap	3	-6 725	-5 389
0	0	Inntekt på andre investeringer	4	250	6 894
296	39	Renteinntekt fra foretak i samme konsern		0	0
5 352	5 894	Annen rente- og finansinntekt		8 494	13 785
39	0	Verdiendring av finansielle instrumenter til virkelig verdi	7	-422	551
0	0	Nedskrivning av finansielle eiendeler/Reversering av tidligere nedskrivning		0	-6 093
0	0	Rentekostnad til foretak i samme konsern		0	0
-1 664	-4 150	Annen rente- og finanskostnad		-4 372	-9 618
<b>23 730</b>	<b>120 521</b>	<b>Netto finansinntekter</b>		<b>-2 775</b>	<b>130</b>
<b>22 484</b>	<b>130 292</b>	<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>214 836</b>	<b>6 139</b>
0	0	Skattekostnad på ordinært resultat	12	174	-2 080
<b>22 484</b>	<b>130 292</b>	<b>Årsresultat</b>		<b>214 662</b>	<b>8 219</b>
		Herav til minoritetsinteresser		22	2 013
		Årsresultat til majoritetsinteressene		214 641	6 205
<b>OVERFØRINGER</b>					
22 484	130 292	Avsatt til/dekkes fra annen egenkapital			
<b>22 484</b>	<b>130 292</b>	<b>Sum overføringer</b>			

## Balanse pr. 31.12.

(Beløp i NOK 1000)

Morselskap						Konsern	
31.12.2020	31.12.2021	EIENDELER	Note	31.12.2021	31.12.2020		
8 984	8 078	Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker o.l., rettigheter	1	8 495	10 018		
0	0	Utsatt skattefordel	12	0	6 905		
<b>8 984</b>	<b>8 078</b>	<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>8 495</b>	<b>16 923</b>		
15 167	17 153	Tomter, bygninger og annen fast eiendom	2	17 153	30 320		
68 185	70 910	Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	2	77 834	100 118		
<b>83 353</b>	<b>88 063</b>	<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>94 987</b>	<b>130 438</b>		
168 439	128 686	Investeringer i datterselskap	3, 17	0	0		
3 800	0	Lån til foretak i samme konsern	5, 6	0	0		
0	0	Investeringer i tilknyttet selskap	3	26 415	18 213		
0	0	Lån til tilknyttet selskap		0	0		
2 837	2 452	Investeringer i aksjer og andeler	4	14 925	16 215		
4 524	4 524	Andre fordringer	5, 11	4 524	6 350		
<b>179 600</b>	<b>135 662</b>	<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>45 865</b>	<b>40 778</b>		
<b>271 937</b>	<b>231 803</b>	<b>SUM ANLEGGSMIDLER</b>		<b>149 346</b>	<b>188 138</b>		
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Varer</b>		<b>625</b>	<b>967</b>		
169 381	137 304	Kundefordringer	5, 6, 16	136 268	179 448		
112 898	115 102	Opptjent, ikke fakturert inntekt		116 612	118 642		
43 262	22 783	Andre fordringer	6	28 819	53 711		
<b>325 541</b>	<b>275 190</b>	<b>Sum fordringer</b>		<b>281 699</b>	<b>351 801</b>		
94 234	345 141	Andel markedsbaserte aksje-, obligasjons- og rentefond	7	388 776	148 615		
<b>94 234</b>	<b>345 141</b>	<b>Sum investeringer</b>		<b>388 776</b>	<b>148 615</b>		
<b>188 752</b>	<b>220 334</b>	<b>Bankinnskudd, kontanter o.l.</b>	8	<b>429 285</b>	<b>397 958</b>		
<b>608 527</b>	<b>840 666</b>	<b>SUM OMLØPSMIDLER</b>		<b>1 100 386</b>	<b>899 341</b>		
<b>880 464</b>	<b>1 072 469</b>	<b>SUM EIENDELER</b>		<b>1 249 732</b>	<b>1 087 480</b>		

11 – Årsregnskap

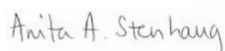
Morselskap			Konsern			
31.12.2020	31.12.2021	EGENKAPITAL OG GJELD	Note	31.12.2021	31.12.2020	
2 160	2 160	Aksjekapital	9, 10	2 160	2 160	
349 214	349 214	Overkurs	9, 10	349 214	349 214	
<b>351 374</b>	<b>351 374</b>	<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>351 374</b>	<b>351 374</b>	
68 276	202 089	Annen egenkapital	9	152 786	-16 937	
<b>68 276</b>	<b>202 089</b>	<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>152 786</b>	<b>-16 937</b>	
		<b>Minoritetsinteresser</b>	9	10 101	10 079	
<b>419 650</b>	<b>553 463</b>	<b>SUM EGENKAPITAL</b>		<b>514 261</b>	<b>344 516</b>	
35 081	20 383	Pensjonsforpliktelser	11	170 823	139 191	
0	0	Utsatt skatt	12	0	0	
27 096	24 650	Andre avsetninger for forpliktelser	13	24 650	33 638	
<b>62 178</b>	<b>45 032</b>	<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>195 473</b>	<b>172 829</b>	
0	0	Gjeld til kredittinstitusjoner	5	0	0	
2 949	2 795	Øvrig langsiktig gjeld	6	3 318	4 613	
<b>2 949</b>	<b>2 795</b>	<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>3 318</b>	<b>4 613</b>	
0	0	Gjeld til kredittinstitusjoner	5, 8	0	25 370	
46 572	62 265	Leverandørgjeld	6, 16	73 305	58 248	
0	0	Betalbar skatt	12	174	419	
57 403	56 704	Skyldige offentlige avgifter		67 378	78 246	
196 779	246 337	Forskudd fra oppdragsgivere		271 499	241 501	
94 933	105 872	Annen kortsiktig gjeld	6	124 324	161 736	
<b>395 687</b>	<b>471 179</b>	<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>536 680</b>	<b>565 521</b>	
<b>460 814</b>	<b>519 006</b>	<b>Sum gjeld</b>		<b>735 471</b>	<b>742 963</b>	
<b>880 464</b>	<b>1 072 469</b>	<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>1 249 732</b>	<b>1 087 480</b>	

Bergen, 7. juni 2022

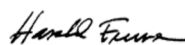
Robert Bjerknes  
Styrets leder



Anita Andersen Stenhaus  
Styremedlem



Harald Furre  
Styremedlem



Lisbet K. Næra  
Varamedlem styret



Aslaug Mikkelsen  
Styremedlem



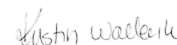
Heidi Hindberg  
Styremedlem



Eva Karin Sandanger Dugstad  
Styremedlem



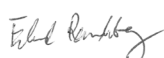
Kristin Wallevik  
Konsernsjef




Hege Indresand  
Styremedlem



Erlend Randeberg  
Styremedlem



Gisle Andersen  
Styremedlem



## Kontantstrømoppstilling

(Beløp i NOK 1000)

Morselskap		KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER	Konsern	
2020	2021		2021	2020
22 484	130 292	Ordinært resultat før skattekostnad	214 662	6 139
0	0	Periodens betalte skatt	0	-443
27 453	25 350	Ordinære avskrivninger	26 510	35 950
0	0	Nedskrivninger	57	0
99	0	Endring i varebeholdning	-275	-501
65 586	29 872	Endring i kundefordringer og opptjent, ikke fakturert inntekt	-1 580	113 123
-3 728	15 693	Endring i leverandørgjeld	25 897	-10 689
4 943	49 559	Endring i forskudd fra oppdragsgivere	47 009	42 031
0	0	Tilbakeføring inntekt investering tilknyttede selskaper (egenkapitalmetoden)	6 725	5 389
0	-118 738	Poster klassifisert som inv/fin aktiviteter	-213 089	0
-26 635	-1 560	Endring i andre tidsavgrensninger	16 772	-34 552
<b>90 201</b>	<b>130 468</b>	<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>122 688</b>	<b>156 447</b>
<b>KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER</b>				
-10 389	0	Investert i aksjer	-14 927	0
2 761	0	Avvikling av selskap	0	0
0	159 117	Innbetalinger ved salg av aksjer og andeler	195 533	0
0	0	Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	0	16 897
0	-1 956	Utbetalinger ved kjøp av immaterielle eiendeler	-1 956	-256
-1 443	-5 042	Utbetalinger ved kjøp av bygninger og annen fast eiendom	-5 042	-4 047
-14 889	-22 155	Utbetalinger ved kjøp av driftsløstøre	-24 780	-41 689
-1 729	-250 907	Netto likviditetsendring ved investering i markedsbasert aksje-, obligasjons- og rentefond	-240 161	-6 163
30 000	20 000	Innbetaling aksjeutbytte	0	0
<b>4 311</b>	<b>-100 943</b>	<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-91 333</b>	<b>-35 258</b>
<b>KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER</b>				
-1 391	0	Endring i gjeld til kredittinstitusjoner (kortsiktige)	0	-3 978
0	-154	Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	-27	0
3 800	3 800	Avdragsbetaling langsiktig fordring konsernselskaper	0	0
-3 150	0	Avdragsbetaling langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	0	-24 483
0	-1 588	Tilført likviditet ved fusjoner	0	0
<b>-741</b>	<b>2 058</b>	<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>-27</b>	<b>-28 461</b>
<b>0</b>		<b>Effekt av valutakursendringer</b>		<b>0</b>
93 771	31 582	Netto kontantstrøm i perioden	31 327	92 728
94 981	188 752	Beholdning av bankinnskudd, kontanter o.l. pr. 01.01, inkludert innfusjonerte selskap	397 958	305 230
<b>188 752</b>	<b>220 334</b>	<b>Beholdning av bankinnskudd, kontanter o.l. pr. 31.12.</b>	<b>429 285</b>	<b>397 958</b>

## Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk. Beløp i notene er i NOK 1 000 dersom ikke annet er angitt.

### Bruk av estimater

Utarbeidelse av regnskaper i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

### Aksjer i datterselskap og tilknyttet selskap

Datterselskaper er selskaper der morselskapet har kontroll, og dermed bestemmende innflytelse på enhetens finansielle og operasjonelle strategi, normalt ved å eie mer enn halvparten av den stemmeberettigede kapitalen. Investeringer med 20—50 % eie av stemmeberettiget kapital og betydelig innflytelse, defineres som tilknyttede selskaper.

### *Investering i datterselskap regnskapsføres etter kostmetoden*

Investering i tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet regnskapsføres etter egenkapitalmetoden. For oversikt over datterselskaper og datter-datterselskaper som inngår i konsernet 31.12 samt tilknyttede selskaper per 31.12, se note 3.

### Regnskapsprinsipper for aksjer i datterselskaper og tilknyttede selskaper

Kostmetoden brukes som regnskapsprinsipp for investeringer i datterselskaper og tilknyttede selskaper i selskapsregnskapet. Kostprisen økes når midler tilføres ved kapitalutvidelse, eller når det gis konsernbidrag til datterselskap. Mottatte utdelinger resultatføres i utgangspunktet som inntekt. Utdelinger som overstiger andel av oppjent egenkapital etter kjøpet føres som reduksjon av anskaffelseskost. Utbytte/konsernbidrag fra datterselskap regnskapsføres det samme året som datterselskapet avsetter beløpet. Utbytte fra datterselskap og fra andre selskaper regnskapsføres som finansinntekt når utbyttet er vedtatt.

For morselskapet er salg av datterselskap eller tilknyttet selskap klassifisert som Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap.

I konsernregnskapet brukes egenkapitalmetoden som regnskapsprinsipp for investeringer i tilknyttede selskaper. Bruk av metoden fører til at regnskapsført verdi i balansen tilsvarer andelen av egenkapitalen i det tilknyttede selskapet, korrigert for eventuelle gjenværende merverdier fra kjøpet og urealiserte interngevinster. Resultatandelen i resultatregnskapet baseres på andelen av årsresultatet i det tilknyttede selskapet, og korrigeres for eventuelle avskrivninger på merverdier og urealiserte gevinster. I resultatregnskapet vises resultatandelen under finansposter. Ettersom deler av konsernet har som operasjonell virksomhet å utvikle, kommersialisere og avhende datterselskap og tilknyttede selskaper, klassifiseres gevinst ved utgang av konsernet og salg av tilknyttede selskaper som annen driftsinntekt i konsernregnskapet.

### Konsolideringsprinsipper

Datterselskaper blir konsolidert fra det tidspunkt kontrollen er overført til konsernet (oppkjøpstidspunktet).

I konsernregnskapet erstattes posten investeringer i datterselskap med datterselskapets eiendeler og gjeld. Konsernregnskapet utarbeides som om konsernet var én økonomisk enhet. Transaksjoner, urealisert fortjeneste og mellomværende mellom selskapene i konsernet elimineres.

Kjøpte datterselskaper regnskapsføres i konsernregnskapet basert på morselskapets anskaffelseskost. Anskaffelseskost tilordnes identifiserbare eiendeler og gjeld i datterselskapet, som oppføres i konsernregnskapet til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. Eventuell merverdi ut over hva som kan henføres til identifiserbare eiendeler og gjeld, balanseføres som goodwill. Goodwill behandles som en residual og balanseføres med den andelen som er observert i oppkjøpstransaksjonen. Merverdier i konsernregnskapet avskrives over de oppkjøpte eiendelers forventede levetid.

Omregning av utenlandske datterselskaper skjer ved at balansen omregnes til balansedagens kurs, og at resultatregnskapet omregnes til en gjennomsnittskurs. Eventuelle vesentlige transaksjoner omregnes til transaksjonsdagens kurs. Alle omregningsdifferanser føres direkte mot egenkapitalen.

Endringer i konsernet er omtalt i note 17.

### Salgsinntekter, prosjektinntekter

For prosjektinntekter anvendes løpende inntektsføring i takt med fremdriften av prosjektet. Fullføringsgraden beregnes normalt med utgangspunkt i påløpte prosjektkostnader. Inntektene regnskapsføres til virkelig verdi av vederlaget på transaksjonstidspunktet, netto etter fradrag for evt merverdiavgift. I spesielle tilfeller hvor det knytter seg usikkerhet til estimert fortjeneste og/eller fullføringsgrad anvendes løpende avregning uten fortjeneste. For prosjekter som antas å gi tap, kostnadsføres hele det beregnede tapet umiddelbart.

Opptjente, ikke fakturerte prosjektinntekter klassifiseres som eiendel i balansen, mens forskuddsbetalinger/uopptjent inntekt fra oppdragsgivere klassifiseres som gjeld i balansen. Dersom et prosjekt både har opptjente, ikke fakturerte inntekter og har mottatt forskuddsbetalinger, presenteres dette netto som eiendel eller gjeld i balansen.

Selskapet mottar i enkelte tilfeller såkalte gjennomstrømningsmidler. Dette er tilfeller der selskapet står som ansvarlig for innhenting av tilskudd på vegne av andre partnere i et prosjekt. Selskapet mottar da innbetaling fra tilskuddsgiver knyttet til prosjektet. Etter avtale med tilskuddsgiver utbetales midlene fra selskapet til annen prosjektpartner. Slike gjennomstrømningsmidler føres brutto over resultatet, med unntak av EU-prosjekter der midlene føres kun i balansen. Inntekter og kostnader knyttet til gjennomstrømningsmidler periodiseres til samme regnskapsperiode.

### Basisbevilgning, rammebevilgning

Selskapet mottar basisbevilgning fra Forskningsrådet fordelt på tre arenaer - teknisk-industriell, samfunnsvitenskapelig og miljø. Bevilgning fra RES-EU - EU-resultatbasert grunnbevilgning for forskningsinstitutter - er også inkludert.

Rammebevilgninger gjelder i hovedsak Helse- og omsorgsdepartementet og Barne-, ungdoms- og familiedirektoratet. Tilskudd fra det offentlige inntektsføres i den perioden tilskuddet gjelder for.

Øremerkede tilskudd med klare føringer på bruk blir inntektsført sammen med gjennomføring av aktiviteten tilskuddet skal dekke.

Tilskudd uten øremerking blir inntektsført på innbetalingstidspunktet.

### Annen driftsinntekt

Annen driftsinntekt inkluderer leieinntekter og andre administrative tjenester samt midler til videreføring av Instituttfusjon og -samarbeid (INSTFUS).

### Klassifisering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet klassifiseres som omløpsmidler. Fordringer for øvrig klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales innen ett år. For gjeld legges analoge kriterier til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

### Anskaffelseskost

Anskaffelseskost for eiendeler omfatter kjøpesummen for eiendelen, med fradrag for bonuser, rabatter og lignende, og med tillegg for kjøpsutgifter (frakt, toll, offentlige avgifter som ikke refunderes og eventuelle andre direkte kjøpsutgifter).

Ved kjøp i utenlandsk valuta balanseføres eiendelen til kursen på transaksjonstidspunktet.

### Immaterielle eiendeler

Utgifter til egne FoU-aktiviteter kostnadsføres løpende.

Utgifter til andre immaterielle eiendeler balanseføres i den grad det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av en identifiserbar immateriell eiendel og utgiftene kan måles pålitelig. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Balanseført immateriell eiendel avskrives lineært over økonomisk levetid.

### Varige driftsmidler

Tomter avskrives ikke. Andre varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært til restverdi over driftsmidlenes forventede utnyttbare levetid. Ved endring i avskrivningsplan fordeles virkningen over gjenværende avskrivningstid ("*knekkpunktmetoden*"). Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader. Påkostninger og forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand på anskaffelsestidspunktet.

Leide (leasede) driftsmidler balanseføres som driftsmidler hvis leiekontrakten anses som finansiell.

### Investeringsstilskudd

Eiendeler bokføres til brutto anskaffelseskost uavhengig av tilskuddet og avskrives over den økonomiske levetiden (bruttoføring). Tilskudd behandles som utsatt inntektsføring og inntektsføres i takt med avskrivningene. Det balanseførte tilskuddet bokføres som langsiktig gjeld og inntektsføringen klassifiseres som driftsinntekt.

### Andre langsiktige aksjeinvesteringer

Kostmetoden brukes som prinsipp for investeringer i andre aksjer mv. Utdelinger regnskapsføres i utgangspunktet som finansinntekt, når utdelingen er vedtatt. Hvis utdelingene vesentlig overstiger andel av opptjent egenkapital etter kjøpet, føres det overskytende til reduksjon av kostprisen.

### Nedskrivning av anleggsmidler

Ved indikasjon om at balanseført verdi av et anleggsmiddel er høyere enn virkelig verdi, foretas det test for verdifall. Testen foretas for det laveste nivå av anleggsmidler som har selvstendige kontantstrømmer. Hvis balanseført verdi er høyere enn både salgsverdi og gjenvinnbart beløp (nåverdi ved fortsatt bruk/eie), foretas det nedskrivning til det høyeste av salgsverdi og gjenvinnbart beløp.

Tidligere nedskrivninger, med unntak for nedskrivning av goodwill, reverseres hvis forutsetningene for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

### Varelager

Varer vurderes til det laveste av anskaffelseskost (etter FIFO-prinsippet) og virkelig verdi. Virkelig verdi er estimert salgspris fratrukket nødvendige utgifter til ferdigstilling og salg.

### Fordringer

Kundefordringer føres opp i balansen etter fradrag for avsetning til forventede tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuell vurdering av fordringene og en tilleggsavsetning som skal dekke øvrige påregnelige tap. Vesentlige økonomiske problemer hos kunden, sannsynligheten for at kunden vil gå konkurs eller gjennomgå økonomisk restrukturering, og utsettelse og mangler ved betalinger anses som indikatorer på at kundefordringer må nedskrives.

Andre fordringer, både omløpsfordringer og anleggfordringer, føres opp til det laveste av pålydende og virkelig verdi. Virkelig verdi er nåverdien av forventede framtidige innbetalinger. Det foretas likevel ikke neddiskontering når effekten av neddiskontering er uvesentlig for regnskapet. Avsetning til tap vurderes på samme måte som for kundefordringer.

### Investeringer i markedsbaserte aksje-, obligasjons- og rentefond

For kortsiktige investeringer i aksje-, obligasjons- og rentefond brukes markedsverdi prinsippet. Verdien i balansen tilsvarer markedsverdien av investeringene pr. 31.12. Mottatt utbytte, og realiserte og urealiserte gevinster/tap, resultatføres som finansposter.

Andre andeler aksje-, rente- og obligasjonsfond er bokført til markedsverdi. Investeringene er tilknyttet usikret pensjonsforpliktelse.

Øvrige langsiktige aksjer og andeler er bokført etter kostmetoden.

### Utenlandsk valuta

Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt. Kursgevinster og kurstap knyttet til varesalg og varekjøp i utenlandsk valuta føres som finansinntekt- og kostnad.



### Terminkontrakter

Selskapet og konsernet bruker terminkontrakter på utenlandsk valuta for å sikre en framtidig vekslingskurs på eksisterende (balanseførte) fordringer/gjeld (verdisikring), eller på antatt framtidige inn-/utbetalinger i fremmed valuta (kontantstrømsikring). Regnskapsmessig klassifiseres terminkontraktene som sikringsinstrumenter.

Fordringer/gjeld som er sikret ved terminkontrakter balanseføres til terminkursen. Terminkontrakter som sikrer framtidige inn-/utbetalinger, regnskapsføres ikke.

### Gjeld

Gjeld, med unntak for enkelte avsetninger for forpliktelser, balanseføres til nominelt gjeldsbeløp.

### Pensjoner

Selskapet har ulike pensjonsordninger. Pensjonsordningene er finansiert gjennom innbetalinger til forsikringsselskap, med unntak av AFP-ordningen. Selskapet har både innskuddsplaner og ytelsesplaner.

### Innskuddsplaner

Ved innskuddsplaner betaler selskapet innskudd til et forsikringsselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere framtidige innbetalinger.

AFP-ordningen er en usikret ytelsesbasert flerforetaksordning. En slik ordning er reelt en ytelsesplan, men behandles regnskapsmessig som en innskuddsplan som følge av at ordningens administrator ikke gir tilstrekkelig informasjon til å beregne forpliktelsen på en pålitelig måte.

### Ytelsesplaner

En ytelsesplan er en pensjonsordning som ikke er en innskuddsplan. Typisk er en ytelsesplan en pensjonsordning som definerer en pensjonsutbetaling som en ansatt vil motta ved pensjonering. Pensjonsutbetalingen er normalt avhengig av flere faktorer, som alder, antall år i selskapet og lønn. Den balanseførte forpliktelsen knyttet til ytelsesplaner er nåverdien av de definerte ytelsene

på balansedagen minus virkelig verdi av pensjonsmidlene (innbetalte beløp til forsikringsselskap), justert for ikke resultatførte estimatavvik og ikke resultatførte kostnader knyttet til tidligere perioders pensjonsopptjening. Pensjonsforpliktelsen beregnes årlig av en uavhengig aktuar iht IAS19, jf NRS6 Pensjonskostnader. Estimataavvik som oppstår ved endringer i forutsetninger føres direkte mot egenkapital etter fradrag for utsatt skatt.

### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, begrunnes med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres oppføres netto i balansen. Grunnet usikkerhet knyttet til fremtidig anvendelse har morselskapet ikke balanseført utsatt skattefordel. Det er tilsvarende foretatt en selvstendig vurdering for datterselskaper og datter-datterselskaper.

Skattereduksjon ved avgitt konsernbidrag, og skatt på mottatt konsernbidrag som føres som reduksjon av balanseført beløp på investering i datterselskap, føres direkte mot skatt i balansen (mot betalbar skatt hvis konsernbidraget har virkning på betalbar skatt, og mot utsatt skatt hvis konsernbidraget har virkning på utsatt skatt). Utsatt skatt både i selskapsregnskapet og i konsernregnskapet regnskapsføres til nominelt beløp.

### Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige likvide plasseringer, som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med gjenværende løpetid mindre enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

## Note 1: Immaterielle eiendeler

<b>Morselskapet</b>	<b>Programvare</b>	<b>Nettside</b>	<b>Sum</b>	
Anskaffelseskost 01.01.	12 582	7 805	20 387	
Tilgang	120	1 836	1 956	
Avgang	0	0	0	
Anskaffelseskost 31.12.	12 702	9 641	22 343	
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	7 225	7 040	14 265	
<b>Balanseført verdi 31.12.</b>	<b>5 478</b>	<b>2 601</b>	<b>8 078</b>	
Årets avskrivninger	2 537	325	2 862	
Forventet økonomisk levetid	5 år	5 år		
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær		
<b>Konsernet</b>	<b>Programvare</b>	<b>Nettside</b>	<b>Patenter</b>	<b>Sum</b>
Anskaffelseskost 01.01.	15 917	7 805	874	24 595
Tilgang	120	1 836	0	1 956
Avgang (1)	-3 335	0	-256	-3 591
Anskaffelseskost 31.12.	12 702	9 641	617	22 961
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	7 225	7 040	201	14 465
<b>Balanseført verdi 31.12.</b>	<b>5 478</b>	<b>2 601</b>	<b>417</b>	<b>8 495</b>
Årets avskrivninger	2 537	325	62	2 923
Forventet økonomisk levetid	5 år	5 år	10 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	

(1) FoU-kostnader kr 256 143 ble feilklassifisert som patentkostnad i 2020 regnskapet. Dette er korrigert og kostnadsført i 2021.

## Note 2: Varige driftsmidler

<b>Tomter, bygninger og annen fast eiendom</b>			
<b>Morselskapet</b>	<b>Påkostning leid bygg</b>	<b>Tomter, bygninger og annen fast eiendom</b>	<b>Sum</b>
Anskaffelseskost 01.01.	33 422	11 068	44 490
Tilgang	5 042	0	5 042
Avgang	0	0	0
Anskaffelseskost 31.12.	38 465	11 068	49 532
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	27 229	5 149	32 378
<b>Balanseført verdi 31.12.</b>	<b>11 236</b>	<b>5 918</b>	<b>17 153</b>
Årets avskrivninger	2 530	527	3 057
Forventet økonomisk levetid	10 år	10-20 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	
<b>Årlig leie av ikke balanseførte driftsmidler</b>			
<b>Driftsmiddel</b>	<b>Gjenstående leieperiode</b>	<b>Årlig leie</b>	
Diverse leieavtaler lokaler	1-9 år	52 316	

tall i TNOK

Konsernet	Tomter, bygninger og annen fast eiendom		Sum
	Påkostning leid bygg		
Anskaffelseskost 01.01.	33 422	30 251	63 674
Tilgang	5 042	0	5 042
Avgang	0	-19 183	-19 183
Anskaffelseskost 31.12.	38 465	11 068	49 533
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	27 229	5 149	32 378
<b>Balanseført verdi 31.12.</b>	<b>11 236</b>	<b>5 919</b>	<b>17 153</b>
Årets avskrivninger	2 530	527	3 057
Forventet økonomisk levetid	10 år	10-20 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	

Årlig leie av ikke balanseførte driftsmidler

Driftsmiddel	Gjenstående leieperiode	Årlig leie
Diverse leieavtaler lokaler	1-9 år	72 368

Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende

Morselskapet	Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner			Sum
	Skip, rigger, fly og lignende	o.l.	Ullrigg	
Anskaffelseskost 01.01.	0	340 480	105 770	446 250
Tilgang	6 461	15 694	0	22 155
Avgang	0	0	0	0
Anskaffelseskost 31.12.	6 461	356 174	105 770	468 405
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	0	316 192	81 303	397 495
<b>Balanseført verdi 31.12.</b>	<b>6 461</b>	<b>39 982</b>	<b>24 467</b>	<b>70 910</b>
Årets avskrivninger	0	17 431	2 000	19 431
Forventet økonomisk levetid	15 år	3-10 år	10-20 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	

Konsernet	Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskin			Sum
	Skip, rigger, fly og lignende	o.l.	Ullrigg	
Anskaffelseskost 01.01.	477	430 475	105 770	536 722
Tilgang	6 461	18 319	0	24 780
Avgang	0	-47 102	0	-47 102
Nedskrivninger	0	-57		-57
Anskaffelseskost 31.12.	6 938	401 635	105 770	514 343
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	277	353 825	81 303	435 405
Akkumulerte nedskrivninger 31.12.	0	1 104	0	1 104
<b>Balanseført verdi 31.12.</b>	<b>6 661</b>	<b>46 706</b>	<b>24 467</b>	<b>77 834</b>
Årets avskrivninger	48	18 482	2 000	20 530
Forventet økonomisk levetid	10-15 år	3-10 år	10-20 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	

tall i TNOK

### Note 3: Datterselskaper, tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet

#### Morselskapet

Datterselskap	Forretnings-kontor	Eier-/ stemmeandel	Egenkapital siste år (100 %)	Resultat siste år (100 %)	Balanseført verdi 31.12.2021	Balanseført verdi 31.12.2020
Gexcon AS	Bergen	Solgt	0	0	0	39 994
Barents Biocentre AS	Tromsø	Fusjon	0	0	0	0
NORCE Innovation AS	Stavanger	100 %	170 842	104 758	128 435	128 194
Nordisk Institutt for Odontologiske materialer AS (NIOM)	Oslo	51 %	18 821	99	51	51
Nasjonalt Utviklingscenter for Barn og Unge AS (NUBU)	Oslo	100 %	15 427	480	100	100
Nasjonalt Kunnskapssenter om Vold og Traumatisk Stress AS (NKTVS)	Oslo	100 %	10 657	260	100	100
<b>Balanseført verdi 31.12.</b>					<b>128 686</b>	<b>168 439</b>

Aksjer i Gexcon AS med datterselskaper (se oversikt nedenfor) er solgt i 2021.

Datterdatterselskap	Morselskap	Forretnings-kontor	Eier-/ stemmeandel	Egenkapital siste år (100 %)	Resultat siste år (100 %)
Gexcon UK Ltd	Gexcon AS	Lancashire	Solgt	0	0
Gexcon US Inc	Gexcon AS	Washington/Hou:	Solgt	0	0
Gexcon Australia Pty Ltd	Gexcon AS	Perth	Solgt	0	0
Gexcon Indonesia PT	Gexcon AS	Jakarta	Solgt	0	0
Gexcon DMCC	Gexcon AS	Dubai	Solgt	0	0
Gexcon India Pvt Ltd	Gexcon AS	New Dehli	Solgt	0	0
Gexcon China	Gexcon AS	Shanghai	Solgt	0	0
Gexcon Certification AS	Gexcon AS	Bergen	Solgt	0	0
Gexcon Netherlands Ltd	Gexcon AS	Driebergen-Rijser	Solgt	0	0
Gexcon France Ltd	Gexcon AS	Paris	Solgt	0	0
Clara Venture Labs AS	NORCE Innovation AS	Bergen	Solgt	0	0
Additech AS	Clara Venture Labs AS	Bergen	Solgt	0	0
Clean Power AS	Clara Venture Labs AS	Bergen	Solgt	0	0
Indikel AS	NORCE Innovation AS	Bergen	100 %	497	-1 735
Offshore Sensing AS	NORCE Innovation AS	Bergen	89 %	7 902	-143
Biosentrum AS	NORCE Innovation AS	Stavanger	100 %	-2 081	881
Hole In One Producer AS	NORCE Innovation AS	Stavanger	100 %	3 435	-255
Traction Tool AS	NORCE Innovation AS	Stavanger	95 %	183	-229
Xilentech AS	NORCE Innovation AS	Haugesund	100 %	9	-8
Digital Innovation Hub Oceanopolis AS	NORCE Innovation AS	Kristiansand	100 %	670	575

Aksjer i Clara Venture Labs AS (Tidligere Prototech AS) og dets datterselskap Additech AS og Clean Power AS er solgt i 2021.

#### Konsernet

Tilknyttet selskap	Eierselskap	Forretnings-kontor	Eier-/ stemmeandel
Xsens AS	NORCE Innovation AS	Bergen	48 %
Gas 2 Feed AS	NORCE Innovation AS	Stavanger	36 %

tall i TNOK

<b>Beregning av årets resultatandel</b>	<b>Gas 2 Feed AS</b>	<b>Xsens AS</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Endring i tilknyttet selskap 2019 etter avlagt konsernregnskap	0	0	0	-2 704
Andel årets resultat	-860	-5 865	-6 725	-2 685
<b>Årets resultatandel</b>	<b>-860</b>	<b>-5 865</b>	<b>-6 725</b>	<b>-5 389</b>

<b>Beregning av balanseført verdi 31.12.</b>	<b>Gas 2 Feed AS</b>	<b>Xsens AS</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Balanseført verdi 01.01.	0	18 213	18 213	23 602
Tilgang/avgang i perioden	3 071	11 857	14 927	0
Årets resultatandel	-860	-5 865	-6 725	-5 389
<b>Balanseført verdi 31.12.</b>	<b>2 210</b>	<b>24 205</b>	<b>26 415</b>	<b>18 213</b>

#### Note 4: Andre langsiktige aksjer og andeler

<b>Morselskapet</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Andre aksjer (1)	3	252
Andre langsiktige andeler aksje-, rente- og obligasjonsfond	2 450	2 585
<b>Balanseført verdi 31.12.</b>	<b>2 452</b>	<b>2 837</b>

(1) Aksjer i BergenBio ASA, Lister Nyskaping AS, Marin Energi Testcenter AS, Valide Hagesundsregionen AS, AS Norrøna Barnehage AS og Studiesenteret Midt-Troms AS er overført fra NORCE til NORCE Innovation AS ved tingsinnskudd i 2021

Andre andeler aksje-, rente- og obligasjonsfond er bokført til markedsverdi. Investeringene er tilknyttet usikret pensjonsforpliktelse. Øvrige langsiktige aksjer og andeler er bokført etter kostmetoden.

<b>Konsernet</b>	<b>Eierandel</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Risavika Biopark AS	9,8 %	214	214
Stavanger Helseforskning AS	45,0 %	1 104	1 104
Machine Prognostics AS	Avviklet	0	0
TuniChor AS	26,7 %	38	38
Sekal AS	2,4 %	3 859	3 859
Mechatronics Innovation Lab AS	14,3 %	136	136
JSC Petroleum Technologies Ltd	10,0 %	0	0
Nordic Edge AS	1,0 %	34	34
Co2Bio AS	12,5 %	231	231
GreenStat ASA	0,7 %	530	530
Marineholmen Raslab AS	11,8 %	694	694
Sustainable Energy AS	15,2 %	250	250
Valide AS	9,1 %	4 338	4 338
Andre aksjer (1)		1 048	1 722
Andre langsiktige andeler aksje- rente- og obligasjonsfond		2 450	2 585
Andel i KS AS Teknologisenteret I (2)	Solgt	0	480
<b>Balanseført verdi 31.12.</b>		<b>14 925</b>	<b>16 215</b>

(1) Aksjer i BergenBio ASA, Lister Nyskaping AS, Marin Energi Testcenter AS, Valide Hagesundsregionen AS, AS Norrøna Barnehage AS og Studiesenteret Midt-Troms AS er overført fra NORCE til NORCE Innovation AS ved tingsinnskudd i 2021

2) Andel i KS AS Teknologisenteret I/aksjer i AS Teknologisenteret I med 2,25 % er solgt i 2021 til balanseført verdi

Andre andeler aksje-, rente- og obligasjonsfond er bokført til markedsverdi. Investeringene er tilknyttet usikret pensjonsforpliktelse. Øvrige langsiktige aksjer og andeler er bokført etter kostmetoden.

Aksjer i tilknyttede selskaper, mellom 20% og 50%, ovenfor er ikke behandlet etter egenkapitalmetoden i konsernregnskapet ut fra at balanse og resultat i selskapene er uvesentlig for å bedømme konsernets stilling og resultat.

## Note 5: Fordringer og gjeld

Morselskapet				Konsernet	
2020	2021	Kundefordringer		2021	2020
173 381	139 094	Kundefordringer til pålydende		138 086	184 031
-4 000	-1 790	Avsetning til tap på kundefordringer		-1 819	-4 583
<b>169 381</b>	<b>137 304</b>	<b>Kundefordringer i balansen</b>		<b>136 268</b>	<b>179 448</b>
2020	2021	Fordringer med forfall senere enn ett år		2021	2020
4 357	4 357	Egenkapitaltilskudd KLP		4 357	4 357
167	167	Ansvarlig lån		167	167
0	0	Andre fordringer		0	1 826
<b>4 524</b>	<b>4 524</b>	<b>Sum</b>		<b>4 524</b>	<b>6 350</b>
2020	2021	Lån til foretak i samme konsern		2021	2020
3 800	0	Lån til Gexcon AS		0	0
<b>3 800</b>	<b>0</b>	<b>Sum</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
2020	2021	Langsiktig gjeld med forfall senere enn 5 år		2021	2020
0	0	Gjeld til kredittinstitusjoner		0	0
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Sum</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
Morselskapet				Konsernet	
2020	2021			2021	2020
0	0	Gjeld sikret ved pant		0	25 370
		Balanseført verdi av pantsatte eiendeler			
0	0	Varige driftsmidler		0	18 985
0	0	Kundefordringer		0	45 795
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Sum</b>		<b>0</b>	<b>64 780</b>
		Eiendelene er i tillegg stillet som sikkerhet for			
0	0	Ubenyttet trekkrettighet		0	11 630
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Sum</b>		<b>0</b>	<b>11 630</b>

## Note 6: Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

Morselskapet	Kundefordringer		Andre kortsiktige fordringer		Lån til foretak i samme konsern	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Foretak i samme konsern m.v.	4 448	35 335	0	25 928	0	3 800
<b>Sum</b>	<b>4 448</b>	<b>35 335</b>	<b>0</b>	<b>25 928</b>	<b>0</b>	<b>3 800</b>
Morselskapet	Leverandørgjeld		Annen kortsiktig gjeld		Øvrig langsiktig gjeld	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Foretak i samme konsern	750	4 860	0	0	0	0
<b>Sum</b>	<b>750</b>	<b>4 860</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Note 7: Andel markedsbaserte aksje-, obligasjons- og rentefond

Morselskapet	Morselskap		Konsern	
	Markedsverdi per 31.12		Markedsverdi per 31.12	
	2021	2020	2021	2020
Aksjefond	0	0	5 521	5 463
Obligasjonsfond	0	0	17 493	28 492
Pengemarkedsfond	345 141	94 234	345 286	94 378
Rentefond	0	0	20 476	20 282
<b>Sum andel markedsbaserte aksje-, obligasjons- og rentefond</b>	<b>345 141</b>	<b>94 234</b>	<b>388 776</b>	<b>148 615</b>

**Note 8: Bundne bankinnskudd, trekkrettigheter**

Morselskapet		Bundne bankinnskudd	Konsernet	
2020	2021		2021	2020
21 797	22 010	Skattetrekksmidler	27 534	31 125
		<b>Trekkrettigheter</b>		
0	0	Trekkrettigheter	0	37 000
0	0	Ubenyttet trekkrettigheter	0	11 630

**Note 9: Egenkapital****Morselskapet**

Årets endring i egenkapital	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital pr 01.01	2 160	349 214	68 276	419 650
Pensjonsforpliktelse - årets estimatavvik			5 110	5 110
Fusjonseffekter			-1 589	-1 589
Årsresultat			130 292	130 292
<b>Egenkapital 31.12.</b>	<b>2 160</b>	<b>349 214</b>	<b>202 089</b>	<b>553 463</b>

Det ble 21.01.22 besluttet utdelt tilleggsutbytte fra datterselskapet NORCE Innovation AS til morselskapet. Utbyttet er inntektsført i morselskapet i 2022.

**Konsernet**

Årets endring i egenkapital	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Minoritetsinteresse	Sum
<b>Egenkapital pr 01.01</b>	<b>2 160</b>	<b>349 214</b>	<b>-16 937</b>	<b>10 079</b>	<b>344 516</b>
Pensjonsforpliktelse - årets estimatavvik			-44 899		-44 899
Innskutt egenkapital i datterselskap			100		100
Endring etter konsernregnskap 2020			-225		-225
Andre endringer			106		106
Årets resultat			214 640	22	214 662
<b>Egenkapital 31.12.</b>	<b>2 160</b>	<b>349 214</b>	<b>152 786</b>	<b>10 101</b>	<b>514 261</b>

**Note 10: Aksjekapital og aksjonærinformasjon**

Aksjekapitalen på kr 2 160 000 består av 1 080 aksjer á kr 2 000.

Oversikt over aksjonærene 31.12.	Antall	Eierandel
Universitetet i Bergen	560	51,9 %
Stavanger Research Holding AS	340	31,5 %
Agder Research Holding AS	100	9,3 %
Universitetet i Tromsø – Norges arktiske universitet	35	3,2 %
Equinor Ventures AS	13	1,2 %
Sparebanken Vest	13	1,2 %
SIVA – Selskapet for industrivekst SF	12	1,1 %
Troms og Finnmark fylkeskommune	3	0,3 %
Nordland fylkeskommune	2	0,2 %
Troms Kraft AS	2	0,2 %
<b>Totalt antall aksjer</b>	<b>1 080</b>	<b>100 %</b>

tall i TNOK

## Note 11: Pensjoner

Selskapet har en aktiv innskuddsordning for alle ansatte i mor- og datterselskaper i Norge. Innskuddspensjon inklusiv arbeidsgiveravgift kostnadsføres løpende.

Morselskapet har fra tidligere en kollektiv lukket ytelsesbasert pensjonsordning etter Lov om foretakspensjon. Forpliktelsene knyttet til den kollektive ordningen er dekket gjennom et forsikringsselskap. Datterselskapene NIOM, NUBU og NKVTS har aktiv offentlig ytelsesbasert pensjonsordning i Statens Pensjonskasse. Et fåtall ansatte i morselskapet og ett av datterselskapene har en tilleggspensjonsordning som finansieres over selskapets drift.

Morselskapet har også en avtalefestet førtidspensjonsordning (AFP). Denne er å anse som en ytelsesbasert flerforetaksordning, men regnskapsføres som en innskuddsordning frem til det foreligger pålitelig og tilstrekkelig informasjon slik at konsernet kan regnskapsføre sin proporsjonale andel av pensjonskostnad, pensjonsforpliktelse og pensjonsmidler i ordningen. Selskapets forpliktelser er dermed ikke balanseført som gjeld.

Selskapets og konsernets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon.

Personer i ordningene	Morselskapet		Konsernet	
	Aktive/ Oppsatte	Pensjonister	Aktive/ Oppsatte	Pensjonister
Innskuddsordning	726	0	735	0
Tilleggspensjonsordning	17	0	18	0
Ytelsesordning	232	86	462	114
<b>Resultatregnskap</b>	<b>Morselskapet</b>		<b>Konsernet</b>	
	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	0	0	10 207	9 751
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	4 965	6 057	9 336	11 040
Avkastning på pensjonsmidler	-4 515	-5 567	-7 436	-10 207
Forvaltnings- og administrasjonsomkostninger	401	689	669	943
Andre pensjonskostnader	-101	120	1 847	2 387
Pensjonsinnskudd fra ansatte	0	0	-1 762	-2 171
<b>Netto pensjonskostnad ytelsesordning</b>	<b>749</b>	<b>1 298</b>	<b>12 861</b>	<b>11 744</b>
Kostnader ved AFP-ordning	7 831	7 655	7 831	8 152
Kostnader ved innskuddsordning	36 830	38 231	37 520	45 545
Kostnader ved tilleggspensjonsordning	0	-400	0	-400
<b>Sum netto pensjonskostnad</b>	<b>45 410</b>	<b>46 784</b>	<b>58 212</b>	<b>65 041</b>
<b>Balansen</b>	<b>Morselskapet</b>		<b>Konsernet</b>	
	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Beregnet brutto pensjonsforpliktelse 31.12	310 490	295 325	621 115	553 235
Pensjonsmidler (til markedsverdi) 31.12.	-292 511	-264 460	-471 286	-431 318
Ikke resultatførte estimatavvik/planendringer		0		0
Arbeidsgiveravgift	2 404	4 216	20 994	17 274
<b>Netto pensjonsforpliktelse /-midler</b>	<b>20 383</b>	<b>35 081</b>	<b>170 823</b>	<b>139 191</b>
<b>Økonomiske forutsetninger</b>			<b>2021</b>	<b>2020</b>
Diskonteringsrente			1,90 %	1,70 %
Forventet lønnsregulering			2,75 %	2,25 %
Forventet pensjonsøkning (opphørt privat YTP-ordning)			Fripolise	Fripolise
Forventet pensjonsøkning (avsluttet ordning)			1,75 %	1,25 %
Forventet regulering (avsluttet ordning; inntil pensjonsalder)			2,25 %	1,75 %
Forventet G-regulering			2,50 %	2,00 %
Forventet avkastning på fondsmidler			1,90 %	1,70 %
Levealdertariff/dødelighetsskala			K2013BE	K2013BE

Som aktuariemessige forutsetninger for demografiske faktorer er avgang er lagt til grunn vanlig benyttede forutsetninger innenfor forsikring.

### Pensjonsforpliktelse NKVTS AS og NUBU AS

Konsernselskapene NKVTS AS og NUBU AS har netto udekkede pensjonsforpliktelser med henholdsvis 89,8 mill. kroner og 60,6 mill. kroner, totalt 150,4 mill. kroner. NORCE arbeider med og forventer å få på plass en løsning hvor de udekkede forpliktelsene dekkes inn over tid med statlige bevilgninger, i en kombinasjon av engangsvederlag og årlige tilskudd. Hensyntas verdien av dette ville konsernets egenkapital øke fra bokført 514,3 mill. kroner (41,1 %) til justert 664,7 mill. kroner (53,2 %).

tall i TNOK



## Note 12: Skatt

### Morselskapet

#### Beregning av utsatt skatt/utsatt skattefordel

Midlertidige forskjeller	2021	2020	Endring
Driftsmidler	-21 272	-19 626	1 646
Utestående fordringer	-1 790	-4 000	-2 210
Gevinst og tapskonto	90	113	23
Andre avsetninger for forpliktelser	-2 034	-642	1 391
Netto pensjonsforpliktelse som er ført i balansen	-20 383	-35 081	-14 699
Netto midlertidige forskjeller	-45 388	-59 237	-13 849
Underskudd til fremføring	-164 618	-158 722	5 896
<b>Grunnlag for utsatt skattefordel</b>	<b>-210 006</b>	<b>-217 959</b>	<b>-7 953</b>
Utsatt skattefordel (22%)	-46 201	-47 951	-1 750
Herav ikke balanseført utsatt skattefordel	46 201	47 951	1 750
<b>Utsatt skattefordel i balansen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Selskapet har valgt å ikke balanseføre utsatt skattefordel.

#### Grunnlag for skattekostnad, endring i utsatt skatt og betalbar skatt

Grunnlag for betalbar skatt	2021	2020
Resultat før skattekostnad	130 292	22 484
Permanente forskjeller	-118 632	-32 145
Grunnlag for skattekostnad på årets resultat	11 660	-9 662
Endring i midlertidige forskjeller	-18 006	12 638
Utnyttelse av fremførbart underskudd	0	-2 977
<b>Gr.lag for bet.bar skatt i res.regnskapet</b>	<b>-6 346</b>	<b>0</b>
+/- Mottatt/avgitt konsernbidrag	0	0
<b>Skattepliktig inntekt (grunnlag for betalbar skatt i balansen)</b>	<b>-6 346</b>	<b>0</b>
<b>Fordeling av skattekostnaden</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Betalbar skatt	0	0
For mye, for lite avsatt i fjor	0	0
Sum betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skatt/skattefordel	0	0
<b>Skattekostnad</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Betalbar skatt i balansen	2021	2020
Betalbar skatt	0	0
<b>Betalbar skatt i balansen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Konsernet

Fordeling av skattekostnaden	2021	2020
Skattekostnad	174	-2 080
Herav betalbar skatt utenfor Norge	0	417
<b>Utsatt skattefordel</b>		
Utsatt skattefordel	0	6 905
<b>Betalbar skatt i balansen</b>		
Betalbar skatt	174	419
<b>Betalbar skatt i balansen</b>	<b>174</b>	<b>419</b>
<b>Underskudd til fremføring pr. 31.12</b>	<b>218 007</b>	<b>299 715</b>

tall i TNOK

### Note 13: Andre avsetninger for forpliktelser

Morselskapet			Konsernet	
2020	2021		2021	2020
58 263	58 263	Opprinnelig infrastrukturbevilgning	58 263	58 263
-27 340	-31 166	Inntektsført tidligere år	-31 166	-27 340
<b>30 923</b>	<b>27 097</b>	<b>Infrastrukturstøtte per 1.1</b>	<b>27 097</b>	<b>30 923</b>
-3 826	-2 446	Årets inntektsføring / avskrivning	-2 446	-3 826
<b>27 096</b>	<b>24 650</b>	<b>Infrastrukturstøtte per 31.12</b>	<b>24 650</b>	<b>27 096</b>
0	0	Øvrige avsetninger for forpliktelser	0	6 542
<b>27 096</b>	<b>24 650</b>	<b>Andre avsetninger for forpliktelser</b>	<b>24 650</b>	<b>33 638</b>

Infrastrukturstøtte pr 31.12 gjelder periodisert inntekt vedrørende infrastrukturbevilgning fra Forskningsrådet med samlet TNOK 58 263 knyttet til oppgradering av utstyr og anlegg.

Infrastrukturstøtte vil bli redusert årlig tilsvarende avskrivning av utstys-/anleggsinvestering. Inntektsført del av infrastrukturstøtte er oppført under salgsinntekter, prosjektinntekter.

### Note 14: Driftsinntekter

Morselskapet			Konsernet	
2020	2021		2021	2020
734 172	776 635	Salgsinntekter, prosjektinntekter	864 161	1 024 608
212 743	184 146	Basisbevilgning, rammebevilgning mv.	326 470	354 910
12 559	14 825	Annen driftsinntekt	220 368	12 617
<b>959 473</b>	<b>975 607</b>	<b>Sum</b>	<b>1 410 999</b>	<b>1 392 135</b>

2020	2021	Fordeling på virksomhetsområder	2021	2020
259 154	283 056	Energi	283 637	258 945
114 212	120 287	Helse	319 418	302 553
126 899	142 360	Klima	142 360	126 899
150 308	139 369	Miljø	140 838	152 596
125 194	119 421	Samfunn	135 878	137 968
163 287	155 657	Teknologi	371 251	406 392
20 420	15 457	Annet	17 617	6 782
<b>959 473</b>	<b>975 607</b>	<b>Sum</b>	<b>1 410 999</b>	<b>1 392 135</b>

2020	2021	Geografisk fordeling	2021	2020
857 597	891 945	Norge	1 307 593	1 102 410
93 501	75 357	Europa	94 616	178 532
733	824	USA og Canada	824	44 669
5 510	3 898	Sør-Amerika	3 898	9 244
108	0	Afrika	0	12 814
1 000	3 180	Asia	3 666	41 346
1 024	402	Australia	402	3 119
<b>959 473</b>	<b>975 607</b>	<b>Sum</b>	<b>1 410 999</b>	<b>1 392 135</b>

tall i TNOK

**Note 15: Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm.**

Morselskapet		Lønnskostnader	Konsernet	
2020	2021		2021	2020
476 052	475 217	Lønninger	588 658	698 964
67 149	73 060	Arbeidsgiveravgift	90 742	97 882
46 784	45 410	Pensjonskostnader	58 212	65 041
9 199	8 218	Andre ytelser	12 833	15 241
<b>599 184</b>	<b>601 905</b>	<b>Sum</b>	<b>750 445</b>	<b>877 128</b>

730	745	Antall ansatte pr. 31.12.	895	983
-----	-----	---------------------------	-----	-----

Ytelser til ledende personer	Adm. Direktør (1)	Adm. Direktør	Adm. Direktør	Styret
	1.8-31.12	1.2-31.7	1.1-31.1	
Lønn	875	973	1 837	1 575
Pensjon	54	66	11	-
Annen godtgjørelse	12	6	4	-

(1) Konsernet har med virkning fra 2022 byttet ut tittelen Administrerende direktør med tittelen Konsernsjef.

Administrerende direktør har alminnelig oppsigelsesfrist på 6 måneder. Ved oppsigelse fra arbeidsgiver vil administrerende direktør i tillegg motta 3 måneder ekstra lønnskompensasjon.

Administrerende direktør er omfattet av selskapets gjeldende kollektive pensjonsordning for lønn opp til 12 G.

Verken styreleder eller administrerende direktør har noen bonusavtaler.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til administrerende direktør, styrets leder eller andre nærstående parter.

**Kostnadsført godtgjørelse til revisor**

Morselskap	KPMG	Andre	Sum
		revisorer	morselskap
Lovpålagt revisjon (inkl. teknisk bistand med årsregnskap)	1 373	0	1 373
Andre attestasjonstjenester	524	0	524
Annen bistand	925	0	925
<b>Sum</b>	<b>2 822</b>	<b>0</b>	<b>2 822</b>

Konsern	KPMG	Andre	Sum
		revisorer	konsern
Lovpålagt revisjon (inkl. teknisk bistand med årsregnskap)	2 010	0	2 010
Andre attestasjonstjenester	506	0	506
Annen bistand	1 906	0	1 906
<b>Sum</b>	<b>4 422</b>	<b>0</b>	<b>4 422</b>

Alle beløp er eksklusiv merverdiavgift.

tall i TNOK

## Note 16: Transaksjoner med nærstående parter

Ytelser til ledende ansatte er omtalt i note 15, og mellomværende med konsernselskaper er omtalt i note 6.

**Morselskapets transaksjoner med nærstående parter (selskaper/organisasjoner med direkte eller indirekte eierinteresser og tilknyttede selskaper):**

<b>a) Salg av varer og tjenester</b>	<b>Type</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Universitetet i Bergen	Prosjektinntekter	23 890	31 454
Universitetet i Stavanger	Prosjektinntekter	19 313	19 868
Universitetet i Agder	Prosjektinntekter	4 733	3 899
UiT Norges arktiske universitet	Prosjektinntekter	5 604	6 827
Stiftelsen Rogalandforskning	Prosjektinntekter	0	199
Xsens AS	Prosjektinntekter	1 000	906
Universitetet i Bergen	Annen driftsinntekt	259	519
Universitetet i Stavanger	Annen driftsinntekt	414	190
Universitetet i Agder	Annen driftsinntekt	24	0
Xsens AS	Annen driftsinntekt	0	215
<b>SUM</b>		<b>55 237</b>	<b>64 077</b>
<b>b) Kjøp av varer og tjenester</b>	<b>Type</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Universitetet i Bergen	Prosjektkostnad	17 439	21 969
Universitetet i Stavanger	Prosjektkostnad	8 124	7 770
Universitetet i Agder	Prosjektkostnad	31	90
UiT Norges arktiske universitet	Prosjektkostnad	1 076	1 456
Gas 2 Feed AS	Prosjektkostnad	167	0
Universitetet i Bergen	Annen driftskostnad	11 270	13 209
Universitetet i Stavanger	Annen driftskostnad	10	10
Universitetet i Agder	Annen driftskostnad	2 153	2 054
UiT Norges arktiske universitet	Annen driftskostnad	1	24
Stiftelsen Rogalandforskning	Annen driftskostnad	8 970	8 924
Gas 2 Feed AS	Annen driftskostnad	7	0
<b>SUM</b>		<b>49 246</b>	<b>55 507</b>
<b>c) Kundefordringer</b>		<b>2021</b>	<b>2020</b>
Universitetet i Bergen		5 021	6 122
Universitetet i Stavanger		2 415	4 587
Universitetet i Agder		2 408	3 019
UiT Norges arktiske universitet		0	443
Stiftelsen Rogalandforskning		0	199
Xsens AS		631	405
<b>SUM</b>		<b>10 475</b>	<b>14 774</b>
<b>d) Leverandørgjeld</b>		<b>2021</b>	<b>2020</b>
Universitetet i Bergen		8 416	6 620
Universitetet i Stavanger		932	4 591
Universitetet i Agder		31	51
UiT Norges arktiske universitet		214	5
Stiftelsen Rogalandforskning		33	0
Gas 2 Feed AS		9	0
<b>SUM</b>		<b>9 635</b>	<b>11 267</b>

tall i TNOK

## Note 17: Omorganisering

### **Morselskap**

Det ble i generalforsamling pr 22.06.21 besluttet fusjon mellom NORCE Norwegian Research Centre AS og det heleide datterselskapet Barents Biocentre AS. Fusjonen ble gjennomført med regnskapsmessig og skattemessig virkning fra 01.01.21. Fusjonen ble meldt gjennomført 22.09.21.

#### *GenØk - Overføring av stiftelse til NORCE Norwegian Research Centre AS*

Det ble i 2021 besluttet å overføre virksomheten til stiftelsen GenØk - Senter for biosikkerhet, til NORCE Norwegian Research Centre AS i 2021. NORCE har ikke betalt vederlag for overføringen av GenØk og bakgrunn for overføringen er at det antas å styrke stiftelsens virksomhet ved å bli en del av NORCE. Overføringen er regnskapsmessig behandlet som en gaveoverføring, hvor stiftelsens eiendeler og gjeld regnskapsføres i NORCE til virkelig verdi, og at overføringen fremkommer som annen driftsinntekt i NORCE.

#### *Gexcon*

NORCE Norwegian Research Centre AS solgte i begynnelsen av 2021 aksjene i Gexcon AS. Salget medførte en vesentlig gevinst som er innarbeidet i selskapsregnskapet under Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap.

### **Konsern**

#### *Gexcon*

NORCE Norwegian Research Centre AS solgte i begynnelsen av 2021 aksjene i Gexcon AS. Salget medførte en vesentlig gevinst som er innarbeidet i konsernregnskapet under Annen driftsinntekt.

#### *Prototech AS*

NORCE Innovation AS solgte i begynnelsen av 2021 aksjene i Prototech AS (Nå Clara Venture Labs AS). Salget medførte en vesentlig gevinst som er innarbeidet i konsernregnskapet under Annen driftsinntekt.

## Note 18: Hendelser etter balansedagen

### **Utbytte fra datterselskap**

Det ble 21.01.2022 besluttet utdeling av tilleggsutbytte på kr 60 000 000 fra NORCE Innovation AS til NORCE Norwegian Research Centre AS. Mottatt tilleggsutbytte er inntektsført i NORCE Norwegian Research Centre AS sitt regnskap i 2022.

### **Økonomisk uro i Norge og internasjonalt**

Våren 2022 påvirkes selskapet negativt av flere nasjonale og globale forhold, hvor krigen i Ukraina blant annet påvirker de globale finansmarkedene, høy inflasjon legger press i lønnsoppgjøret, og finansielle forhold i økonomien til Forskningsrådet skaper usikkerhet rundt viktige finansieringskilder for selskapet som blant annet RES-EU. Selskapet er imidlertid godt rustet til å finansielt og operasjonelt håndtere ulike situasjoner.



KPMG AS  
Kanalveien 11  
Postboks 4 Kristianborg  
5822 Bergen

Telephone +47 45 40 40 63  
Fax  
Internet www.kpmg.no  
Enterprise 935 174 627 MVA

Til generalforsamlingen i NORCE Norwegian Research Centre AS

## Uavhengig revisors beretning

### Konklusjon

Vi har revidert NORCE Norwegian Research Centre AS' årsregnskap, som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

KPMG AS, a Norwegian limited liability company and member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity.

Statsautoriserede revisorer - medlemmer av Den norske Revisorforening

Offices in:

Oslo	Elverum	Mo i Rana	Stord
Alta	Finnsnes	Molde	Straume
Arendal	Hamar	Skien	Tromsø
Bergen	Haugesund	Sandefjord	Trondheim
Bodø	Knarvik	Sandnessjøen	Tynset
Drammen	Kristiansand	Stavanger	Ålesund

Penneo Dokumentnøkkel: UZLZT-3AEXD-QCASE-0ISZZ-H2E58-NW6D



### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjons handlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjons handlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av årsregnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om det konsoliderte regnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi alene er ansvarlige for vår revisjonskonklusjon.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har



Uavhengig revisors beretning - NORCE Norwegian Research Centre AS

avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Bergen, 13. juni 2022  
KPMG AS

Ståle Christensen  
Statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)



